



# Ответственное лесоупользование как стиль бизнеса (на примере ОАО «Монди Сыктывкарский ЛПК»)

Пресс-служба ОАО «Монди СЛПК»

Лес играет основополагающую роль в жизни многих людей, живущих в Республике Коми. На его эффективном использовании во многом построена экономика республики. Так называемое зеленое золото края дает работу тысячам лесозаготовителей, лесоперевозчиков, лесопромышленников. Понимая это, Монди СЛПК не выпускает из фокуса внимания лесные вопросы.

## FSC-пятница

Монди СЛПК является арендатором 2,1 млн га лесов с расчетной лесосекой 5,2 млн м<sup>3</sup>. Все лесные участки компании и вся цепь поставок лесоматериалов на комбинат сертифицированы по схеме FSC. В рамках добровольной лесной сертификации прилагаются значительные усилия для обеспечения неистощительного и устойчивого лесопользования.

Являясь ответственным лесопользователем, в сентябре 2012 года компания поддержала ежегодную акцию «FSC-пятница». По мнению генерального директора Монди СЛПК Клауса Пеллера, ответственное отношение к лесу очень важно как для компании в целом, так и для каждого отдельного сотрудника. Это доказывает популярность мероприятий, проведенных в рамках данной акции.

Одним из таких мероприятий стали «рабочие выходные» в лесу, организованные лесозаготовителями и сотрудниками управления лесобеспечения Монди СЛПК для коллег с целью ознакомления с подходом компании к вопросам лесопользования и с комплексным процессом лесной сертификации. Сотрудники узнали о сложной подготовительной работе, проводимой перед рубкой и нацеленной на поиск комп-



© Пресс-служба ОАО «Монди СЛПК»



«Рабочие выходные» в лесу

© Пресс-служба ОАО «Монди СЛПК»



Лесной питомник в с. Визинга

ромисса между экономическими, социальными и экологическими требованиями.

Мероприятие началось с визита в лесной питомник в с. Визинга. Гостям показали технологический цех, где производится очистка торфа и заполнение специальных

© Пресс-служба ОАО «Монди СЛПК»



Начальник отдела лесопользования и сертификации Денис Попов и начальник цеха лесовосстановления Родомир Куликов в лесном питомнике



кассет, в которых всходят семена сосны и ели. Участники экскурсии также осмотрели теплицы, где всходят семена, и открытые площадки по закаливанию посадочного материала.

Следующим пунктом экскурсионного тура стала делянка недалеко от с. Ношуль Прилузского района, где гостям продемонстрировали лесозаготовительный процесс по скандинавской технологии. Коллеги увидели, как рубят лес, как лесозаготовка воздействует на лесную экосистему и как предотвращать негативное воздействие на биоразнообразие, почвы и грунтовые воды. Кроме того, они посетили один из уже разработанных участков, на котором 4 года назад были проведены лесовосстановительные работы. Результат налицо — плотная «щетка» из молодых сосен радует глаз. Здесь же сотрудники комбината смогли потренироваться в посадке сеянцев по финской технологии.

Как отметил руководитель группы, начальник отдела лесоуправления и сертификации Денис Попов, такие поездки весьма полезны для работников компании. Монди СЛПК — огромное предприятие. Специфика его деятельности охватывает и управление, и производство в цехах и в лесу. А процесс производства бумаги начинается именно с леса, с заготовки древесины. Вот почему для каждого, кто участвовал в «рабочих выходных», полученная информация стала полезной.

Помимо участия в экскурсионном туре сотрудники компании поддержали акцию «FSC-пятница» множеством работ, высланных на фотоконкурс Российского национального офиса FSC «Лес в моей жизни», и в итоге стали победителями в пяти из семи заявленных номинаций.

© А. Селяков / ОАО «Монди СЛПК»



Фотография победителя фотоконкурса FSC «Лес в моей жизни» в номинации «Мое предприятие» Александра Селякова, Монди СЛПК

Организатор акции — **Лесной попечительский совет (FSC)** — известная во всем мире международная некоммерческая ассоциация, занимающаяся поддержкой и продвижением экологически и социально ответственного лесопользования. FSC-пятница проводится во многих странах мира в последнюю пятницу сентября. Впервые акция состоялась в Великобритании в 2008 году по инициативе FSC Великобритании. В глобальном масштабе она впервые прошла в 2009 году и с тех пор широко отмечается во всем мире. Цель акции — привлечь внимание людей и бизнеса к проблемам лесного сектора.

## Лесовосстановление

Ответственное отношение Монди СЛПК к лесу выходит далеко за рамки участия в одной акции. Предприятие ежегодно проводит большой объем лесовосстановительных, лесохозяйственных и противопожарных работ на арендован-

ных территориях. Общий объем затрат на такие работы в 2011 году составил 50 млн руб.

В рамках этой деятельности в прошлом году общая площадь, на которой проводились лесовосстановительные работы, увеличилась до 19 тыс. га (за год прирост составил 6 %).

Общая территория содействия естественному возобновлению леса в 2011 году достигла 12,8 тыс. га, что на 17 % больше, чем в 2010 году. Пока это основной способ лесовосстановления. Он выражается главным образом в том, что лесозаготовители сохраняют на делянке подрост и семенные деревья.

Также увеличен объем работ в рамках искусственного лесовосстановления. В частности, в 2011 году специалисты высадили сеянцы с закрытой корневой системой на площади 885 га, что на 21 % больше, чем в 2010 году. Сеянцы с закрытой корневой системой обладают высокой приживаемостью и появляются на свет в первом современном лесном питомнике на северо-западе России, созданном на средства частного капитала. Благодаря высокому качеству посадочного материала и мощной энергии роста потребность в дополнении лесных культур сократилась в 4 раза по сравнению с 2010 годом: ранее оно охватывало 1,9 тыс. га, теперь — лишь 425 га.

Компания намерена и дальше увеличивать объемы и повышать качество искусственного лесовосстановления. Монди СЛПК продолжает начатый в регионе проект по лесохозяйственному районированию, который позволит определить участки, наиболее подходящие для создания лесных культур.

Кроме того, в 2011 году выполнен большой объем противопожарных работ. Специалисты провели устройство и обновление минерализованных полос и разрывов на 697 км, что на 25 % больше, чем в 2010 году. Эти полосы и разрывы — существенная преграда для огня, не позволяющая ему распространяться на большие территории. Как известно, лучший способ борьбы с огнем — профилактика. На средства компании было установлено 83 противопожарных аншлага и обустроено 56 мест отдыха (соответственно на 13 и 18 больше, чем в 2010 году).

В 2011 году ОАО «Лесная компания Монди СЛПК» (дочерняя компания ОАО «Монди СЛПК») первая в регионе получила лицензию на тушение лесных пожаров. Монди СЛПК провел масштабное обучение сотрудников, задействованных в тушении пожаров, оснастил необходимым инвентарем и техникой места сосредоточения противопожарного оборудования, утвердил план закупки новой современной противопожарной техники.

## В гармонии с природой

На Монди СЛПК с 2010 года для всех арендованных лесных участков действует единый подход к сохранению природоохранных ценностей, важных с экологической и социальной точек зрения. В результате компания полностью исключает из пользования 25 % арендованной территории.

Значительная часть участков (354,3 тыс. га, 17 % общей площади) сохраняется согласно требованиям российского законодательства (лесного, водного, природоохранного). По материалам лесоустройства, это особо защитные участки, водоохранные зоны вокруг водных объектов (ручьев, рек, каналов и озер) и региональные особо охраняемые природные территории.

Кроме обязательно сохраняемых участков Монди СЛПК добровольно сохраняет участки, важные с точки зрения экологических, социально-экономических и культурно-исторических ценностей (141,5 тыс. га, 7 % общей площади). К ним относятся зоны строгой охраны (экологические каркасы) малонарушенных лесов, болота с буферными зонами и дру-



гие уязвимые экосистемы, а также археологические и культурные памятники.

В особую категорию выделены участки, на которые по запросу заинтересованных сторон накладывается мораторий до момента подтверждения ценности, уточнения границ и согласования режима пользования (31,6 тыс. га, 1 % общей площади). Это участки массового сбора грибов и ягод, зоны с высокой вероятностью наличия объектов культурно-исторического наследия, участки особого научного значения и экологически ценные участки, требующие дополнительных полевых обследований.

В аренде Монди СЛПК также выделены участки повышенной экологической ценности, на которых введен специальный режим лесопользования, подразумевающий применение лучших методов сохранения биоразнообразия, различные сезонные ограничения, проведение полевого экологического мониторинга и т. п. (289,9 тыс. га, 14 % общей площади). Среди них буферные зоны вокруг экологических каркасов малонарушенных лесов, не попавшие под режим строгой охраны, редкие и исчезающие экосистемы, места потенциальной концентрации краснокнижных видов и ключевые орнитологические территории России (КОТР).

На оставшейся территории, где Монди СЛПК не имеет специальных ограничений, лесохозяйственные работы ведутся под контролем собственных и независимых аудиторов, проводящих проверки соблюдения корпоративных требований и требований лесной сертификации (1295,0 тыс. га, 61 % общей площади).

### Социальная ответственность

Монди СЛПК ежегодно заключает соглашения о социально-экономическом партнерстве с администрациями районов, в которых расположены арендованные лесные участки. В рамках соглашений предприятие ежегодно выделяет районам более 35 млн руб. Примерно половину средств муниципалитеты направляют на развитие малого бизнеса и создание рабочих мест, вторая половина идет на поддержку социально значимых объектов, таких как школы и больницы.

Кроме того, комбинат принимает заявки на путевки в санаторий-профилакторий Монди СЛПК для ветеранов лесного сектора, а также заключает договоры подряда на определенные виды работ, производит реализацию или безвоз-

© Н. Лютов



Генеральный директор Монди СЛПК Клаус Пеллер (слева) и глава Усть-Куломского района Дмитрий Шатохин обсуждают перспективы использования лесного фонда Усть-Куломского района, находящегося в аренде у Монди СЛПК



Пример социального партнерства: храм в поселке Зимстан, крест и купола которого созданы при финансовой поддержке Монди СЛПК

мездную передачу высвобождающейся из производственного процесса техники.

В 2012–2013 годах компания окажет финансовую поддержку недавно созданному в Республике Коми Обществу лесоводов, которое инициировало процесс возрождения школьных лесничеств.

При реализации мероприятий, предусмотренных соглашением о социально-экономическом партнерстве, муниципалитет информирует общественность и заинтересованные стороны об источнике финансирования через средства массовой информации.

© Пресс-служба ОАО «Монди СЛПК»



Подписание соглашения о сотрудничестве Монди СЛПК с администрациями Сыктывкара и Эжвинского района. На фото (слева направо) — глава администрации Эжвинского района А. Калинин, глава администрации Сыктывкара И. Поздеев, генеральный директор Монди СЛПК К. Пеллер



## Комфорт в лесу

Ответственность Монди СЛПК распространяется не только на администрации районов. Компания внимательно относится к тому, чтобы ее собственные лесозаготовители трудились в максимально комфортных условиях, и стремится обеспечить самые высокие стандарты гигиены, быта и охраны труда для рабочих в условиях глухой тайги.

Каждый вахтовый поселок в лесу имеет не только жилые мобильные домики, но и сауны, сушильные помещения, отдельные столовые и кухни, а также офисные балки, где работники проводят совещания. Всего в распоряжении лесозаготовителей Монди СЛПК сейчас находятся 144 мобильных сооружений в 13 вахтовых поселках.

## Лесная академия Коми

При поддержке Правительства Республики Коми Монди СЛПК с 2010 года реализует проект «Лесная академия Коми». Это единая образовательная и коммуникационная платформа, призванная обеспечить развитие кадрового потенциала лесного сектора республики. В рамках проекта компания ставит такие приоритеты, как обучение и развитие работников, занятых в различных направлениях лесного сектора, внедрение принципов устойчивого лесопользования, поддержка развития предпринимательства, популяризация работы в лесном секторе через сотрудничество с профильными профессиональными учебными заведениями.

Участниками проекта выступают образовательные учреждения региона, ведущие подготовку кадров для лесного сектора, а также Коми региональный некоммерческий фонд «Серебряная тайга», Союз лесопромышленников Республики Коми, республиканское Управление по занятости населения.

Для студентов топ-менеджеры и специалисты Монди СЛПК регулярно проводят мастер-классы, реализуются мероприятия по мотивации к лучшим результатам в учебе и научной работе. При финансовой поддержке компании открыто несколько научно-технических лабораторий в Сыктывкарском лесном институте, построен автодром на базе одного из профессиональных училищ города.

В 2012 году Монди СЛПК принял решение о поддержке развития предпринимательства на территории Республики Коми. Приступив к реализации учебной программы «Менеджмент в малом и среднем бизнесе» для местного населения, Лесная академия Коми вышла на социально ориентированный уровень. Основная цель обучения будущих предпринимателей — создание новых рабочих мест. Программа уже успешно реализована в Корткеросском, Койгородском, Усть-Куломском и Удорском районах.

Немаловажная часть работы в рамках Лесной академии Коми — популяризация работы в лесном секторе. Это привлечение студентов к участию в таких корпоративных проектах, как «Зеленая компания» и «Лес будущего», финансовая поддержка в издании и распространении учебника «Добровольная лесная сертификация», разработанного WWF России, участие в создании документального профориентационного фильма WWF «Я выбираю лес».

В апреле 2011 года стартовал конкурс «Премия Лесной академии Коми» для талантливых студентов и их научных руково-



Символ премии Лесной академии Коми — статуэтка, которую вручают победителям



Выпускники школы механиков лесозаготовительной техники (Лесная академия Коми)

дителей. Конкурс призван привлечь научный потенциал республики к совместному решению актуальных проблем лесопромышленного комплекса, мотивировать к глубокому изучению специальных лесных дисциплин, оказать финансовую поддержку и обеспечить общественное признание студентам и преподавателям профессиональных учебных заведений Республики Коми за разработку лучших решений для лесной и целлюлозно-бумажной промышленности республики в целом и Монди СЛПК в частности. В июне 2012 года впервые состоялась торжественная церемония вручения премии Лесной академии Коми, которую журналисты назвали лесным Оскаром. Премию получили 25 преподавателей и студентов.

В мероприятия проекта «Лесная академия Коми» Монди СЛПК инвестировал свыше 24 млн руб.

© Пресс-служба ОАО «Монди СЛПК»



Генеральный директор Монди СЛПК К. Пеллер (слева) и заместитель Главы Республики Коми А. А. Буров вручают победителям премию Лесной академии Коми

© Пресс-служба ОАО «Монди СЛПК»



Победители конкурса «Премия Лесной академии Коми — 2012»