



Бореальной лесной платформе — 5 лет

А. Костенко, WWF России;
Б. Романюк, канд. с.-х. наук, ФБУ «СПбНИИЛХ»

Начало обсуждения интенсивного лесного хозяйства (ИЛХ) и первые опыты в области интенсификации были положены около 20 лет назад, а 5 лет назад в рамках мероприятий Бореальной лесной платформы мы начали его продвижение и поддержку внедрения. Единичные компании в тот момент уже закладывали первые пробные площади, на которых проводили уход за молодыми насаждениями по интенсивной модели. Но это были лишь отдельные эксперименты, порой даже противоречащие действовавшим тогда нормативам. При этом компании не боялись демонстрировать объекты другим участникам платформы, открыто обсуждать сильные и слабые стороны новой модели, барьеры на пути ее внедрения. Принципом открытого и всестороннего обсуждения в рамках платформы руководствуются и сейчас, считая наиболее конструктивным подход, при котором лесопользователи, научные и общественные организации, органы управления и контроля открыто обсуждают проблемы и находят решения.

Что же происходит с интенсификацией сейчас, через 5 лет после начала широкой дискуссии и продвижения этой модели?

Текущий статус перехода к интенсификации

В настоящий момент новые нормативы ИЛХ приняты для четырех лесных районов (Балтийско-Белозерского таежного, Двинско-Вычегодского таежного, Среднеангарского таежного, Байкальского горного лесного) и подготовлены для двух (Карельского таежного и Карельского северо-таежного). Это соответствует территории, где сейчас производится около 80 % целлюлозы в стране, и свидетельствует о том, что переход к ИЛХ инициирован в первую очередь крупными компаниями, которые испытывают наибольшие риски сырьевого обеспечения.

Быстрее всего интенсификация внедряется в Северо-Западном регионе. В 2015–2016 годах подготовлены и утверждены нормативы для Двинско-Вычегодского и Балтийско-Белозерского лесных районов. В 2018 году для двух лесных районов Карелии подготовлены нормативы, проведены детальные обсуждения на республиканском и других уровнях, согласования, внесены правки. В настоящее время нормативы проведения рубок ухода и лесовосстановления находятся в правовом департаменте Минприроды, на стадии передачи в Минюст для регистрации. Параллельно с этим в Республике Карелия подготовлены новые регламенты и проекты освоения лесов. Порядок исчисления расчетной лесосеки для интенсивной модели также находится на стадии передачи в Минюст для утверждения. После принятия документа новый подход к исчислению расчетной лесосеки должен позволить увеличить рас-

Бореальная лесная платформа создана для продвижения и внедрения интенсивного устойчивого лесного хозяйства как площадка для всех участников лесного сектора, желающих совершенствовать систему лесного хозяйства в целом, обеспечив переход от экстенсивной модели к интенсивной.

© Н. Шматков



четную лесосеку по рубкам ухода заинтересованным в этом компаниям в 1,5–2 раза. Одно из основных изменений, заложенных в документе, предусматривает то, что расчетная лесосека сначала будет определяться для арендуемых участков, а потом суммироваться для лесничества. Это связано с тем, что не все арендаторы в пределах одного лесничества могут или хотят переходить к интенсивной модели. Новый порядок позволит рассчитывать лесосеку с учетом разных моделей лесопользования на соседних участках аренды.

Очень важно, чтобы изменения порядка исчисления расчетной лесосеки были внесены как можно быстрее. Если расчетная лесосека не будет пересчитана, то фактически она будет занижена и эффект от правильных рубок ухода появится только на части территории, а потенциальные ресурсы будут потеряны.



Пилотные лесные районы и арендные участки компаний, перешедших на интенсивную модель ведения лесного хозяйства

Первые положительные результаты и преимущества перехода к интенсивной модели

Сейчас уже можно проследить первые экономические результаты перехода. Одной из крупных компаний — инициаторов перехода к ИЛХ является Группа «Илим» (см. рисунок). У двух филиалов Группы «Илим» объемы изъятия древесины по рубкам ухода составляют 600 тыс. м³, а после принятия нового порядка исчисления расчетной лесосеки достигнут около 2 млн м³.

Внедрение интенсификации уже положительно сказывается на занятости. В ближайшее время будет создано еще больше рабочих мест, причем, что очень важно, в лесных поселках на территории аренды. Ведется строительство мощностей по глубокой переработке древесины с объемом производства продукции ЦБП, равным 800 тыс. т. Это большие проекты, объем инвестиций в них составляет около 90 млрд руб.

Примером положительного влияния перехода к ИЛХ в экологическом плане является деятельность Селенгинского целлюлозно-картонного комбината. В ходе внедрения интенсивной модели на своей территории комбинат выбрал участок вторичных лесов вне центральной экологической зоны Байкала. Это позволит сохранить специальную зону вокруг Байкала и усилить водоохранные функции лесов.

Важным аспектом является увеличение доступного в настоящий момент ресурса и разрешения сложной ситуации с лесообеспечением в отдельных районах. Например, в Карелии, по оценкам экспертов, за счет этого будет ликвидирован дефицит хвойной балансовой древесины объемом 2 млн м³.

На практике Лесной филиал АО «Группа «Илим»» в г. Коряжме первым в стране начал переход к использованию новых нормативов. Уже в 2019 году по новым нормативам объем заготовки древесины от рубок ухода достиг 450 тыс. м³. В следующем году запланировано увеличение объемов такой заготовки до 600 тыс. м³. При этом площади

коммерческих рубок ухода и рубок ухода в молодняках в компании сопоставимы. Площадь рубок ухода в молодняках равномерным способом составляет в текущем году 3 500 га. Это существенно, в том числе по затратам. Компания понимает важность и вклад рубок ухода в молодняках в развитие всей интенсивной модели.

Когда в компании первоначально рассчитывали экономическую эффективность коммерческих рубок ухода, то определили, что экономически эффективное транспортное плечо от места заготовки древесины до ЦБК составит около 100 км. Сейчас опыт компании и накопленная экономическая статистика показывают, что при правильной организации лесозаготовки с применением малогабаритной техники экономически выгодная максимальная дистанция от места заготовки древесины до ЦБК или потребителя составляет уже 150 км, даже для такой породы, как береза. Эти цифры также подтверждают экономическую оправданность и потенциал интенсификации.

Осветления и прочистки по методу равномерного изреживания, которые проводятся сейчас в Группе «Илим», позволяют формировать устойчивую сырьевую базу в виде древостоев с высоким прорезиванием и проходных рубок по новым нормативам в огромных массивах березовых насаждений в Коряжме обеспечит формирование высоколиквидных березняков с высоким выходом фанерного кряжа уже в течение 10–15 лет, что также является важным аргументом за переход к интенсивной модели.

Экономические выгоды при переходе к ИЛХ также существенны в масштабах страны уже на этапе внедрения новой модели. Они связаны с увеличением налоговых поступлений от деревообрабатывающего сегмента вертикально интегрированных компаний, которые в первую очередь переходят к новой модели. По информации Группы «Илим», сумма налоговых поступлений в виде как дополнительной арендной платы, так и налогов с переработки от двух ранее упомянутых филиалов Группы превысит 2 млрд руб/год.



© Н. Шматков



Переход к ИЛХ также перспективен с точки зрения снижения пожарной опасности в лесах. При внедрении новой модели потенциальная горюмость снижается за счет уменьшения количества горючих материалов — сухостоя и валежа. Также развивается дорожная сеть, а дороги являются естественными противопожарными разрывами и позволяют оперативно организовать тушение лесных пожаров.

Барьеры

Переход к ИЛХ — долгий и сложный процесс, требующий кропотливой работы на всех уровнях — от разработки и принятия новой нормативно-правовой базы до обучения операторов харвестеров новым подходам при проведении рубок ухода. Некоторые компании, такие как «Илим», «Монди», уже прошли значительный путь. Так, Филиал АО «Группа «Илим»» в Усть-Илимском районе с апреля 2019 года проводит коммерческие рубки ухода и внедряет ИЛХ. При этом первые демонстрационные участки были заложены почти 10 лет назад, в 2010 году.

Хотя основные (базовые) нормативы для работы в лесу разработаны для пилотных регионов, оказалось, что существует ряд сопутствующих документов, применение которых противоречит идее и процедурам ИЛХ. Процессуальная составляющая внедрения новой нормативно-правовой базы, подготовки и согласований регламентов лесничеств, лесных

планов и других документов весьма громоздкая и ресурсозатратная. Даже для крупных компаний переход к новой модели сегодня будет сложным, затратным и потребует больших организационных усилий. А для средних и малых компаний внедрение интенсификации пока остается крайне сложным.

Существует общая проблема практического характера, связанная с необходимостью оформления дополнительной документации. Средневозрастные насаждения очень быстро прирастают по запасу, поэтому даже при качественном и новом лесоустройстве данные по отводу не соответствуют данным лесного реестра. Как следствие, при планировании рубок ухода необходимо оформлять акты несоответствия, а это дополнительная нагрузка на сотрудников компаний и инспекторов и очень большие затраты времени. Это ненормальная практика, в будущем процедура планирования и выполнения рубок ухода на основе материалов отвода должна быть прямой, основанной на данных отвода делянки, без составления актов несоответствия.

Качество и давность лесоустройства являются чрезвычайно острой проблемой. В то время как крупный бизнес в состоянии проводить лесоустройство в пределах арендуемых территорий и актуализировать устаревшие данные, возможности мелких и средних компаний при переходе к ИЛХ ограничены, несоответствие устаревших данных лесоустройства реальной ситуации очень сильно тормозит внедрение ИЛХ в таких компаниях.

Еще одна проблема связана с особенностями разработки проектов освоения лесов. В них фиксируется перечень выделов, которые попадают в рубку, интенсивность рубки и вырубимый запас. При этом выделы, по возрасту подходящие для рубок ухода по материалам отвода, но из-за давности лесоустройства не попавшие в перечень проектов освоения лесов, без переделки проекта освоения лесов (ПОЛ) не могут быть назначены в рубку. Доля таких выделов может быть большой. Необходимо, чтобы список выделов в ПОЛ имел рекомендательный характер.

Кроме того, п. 2 ст. 16 Лесного кодекса Российской Федерации запрещает заготовку в молодняках (в хвойных насаждениях этот возрастной период продолжается до 40 лет). При этом можно найти продуктивные хвойные насаждения, которые подходят для проведения рубок ухода, и в возрасте 20–30 лет. При таком ограничении огромные лесные массивы исключаются из лесопользования.



Комментарии специалистов



© К. Турова

Илья Вервейко, руководитель отдела по лесной политике АО «Группа «Илим»»:

«Модель интенсивного использования и воспроизводства лесов внедрена в двух филиалах Группы «Илим» из трех. Коммерческие рубки ухода и уход за молодняками проводятся по Правилам ухода за лесами, с применением приложений с нормативами интенсивного использования и воспроизводства лесов.

В числе положительных эффектов можно отметить, что объем заготовки древесины от коммерческих рубок ухода составляет около 600 тыс. м³, а такие объемы можно принимать в расчет при планировании модернизации и создания новых перерабатывающих производств.

Препятствием для развития ИЛХ является до сих пор неутвержденный новый порядок исчисления расчетной лесосеки для рубок ухода.

Предложения Группы «Илим» по интенсификации:

- отработать и показать результаты на примере крупных компаний, чтобы затем вовлечь средний и мелкий бизнес;
- использовать разработанные Группой «Илим» инициативы по повышению эффективности для всех арендаторов. Часть инициатив, например переход к плате за единицу площади, а не за 1 м³, поддерживает WWF;
- оценивать возможность проведения сплошных рубок не по достижению возраста, а по достижению среднего целевого диаметра, чтобы вовлечь более широкий круг арендаторов в ИЛХ».



© К. Турова

Алексей Зайцев, начальник службы лесопользования АО «Монди СЛПК»:

«Первые демонстрационные объекты, иллюстрирующие интенсивную модель, заложены в 2011–2012 годах, а в 2013 году проведен первый семинар. Арендная база предприятия очень большая по площади и довольно разнообразная по природным условиям. Первое, что было сделано, — выбрана территория для проведения соответствующих экспериментов и внедрения со временем новой модели. Первоначально рассчитали, что нужно подбирать насаждения не далее 150 км от комбината, чтобы это было экономически выгодно. Однако при таком радиусе подходящих участков мы сразу не нашли, поэтому было решено начать работу в модельном лесу “Прилузье”. Позже провели оценку всей арендной базы, она оказалась разрозненной по структуре и составу насаждений, так как леспромхозы в свое время осуществляли рубки беспорядочно, мозаично. Вследствие этого подходящий фонд для проведения коммерческих рубок ухода в средневозрастных насаждениях по новой модели оказался небольшим. Решили сосредоточить усилия на внедрении новых методов хозяйствования в южных районах Республики Коми, наиболее подходящих для этого по климатическим и лесорастительным условиям, в первую очередь создавать высокопродуктивные насаждения с чистого листа, изменив технологию подготовки площади, применяя высококачественный посадочный материал с закрытой корневой системой из собственного лесного питомника и проводя интенсивные равномерные уходы за молодняками, параллельно развивая сеть дорог круглогодичного действия, чтобы через некоторое время появились ухоженные средневозрастные насаждения, подходящие для проведения коммерческих рубок ухода, уже приносящих определенную прибыль. Одновременно операторы харвестеров обучались коммерческим рубкам ухода, подбирались и апробировались наиболее подходящая технология их проведения.

В настоящее время объемы лесовосстановления с использованием материала с закрытой корневой системой составляют около 1,5 тыс. га ежегодно, рубки ухода в молодняках равномерным способом проводятся на пло-

щади около 3 тыс. га. Все лесные культуры, созданные за последние 5-6 лет, обеспечены необходимыми уходами. Параллельно оцениваются естественные молодняки разного возраста на предмет проведения в них различных лесохозяйственных мероприятий. С 2018 года на постоянной основе работает отдельный лесозаготовительный комплекс на рубках ухода в средневозрастных насаждениях, с 2020 года планируется запустить второй. Внесены необходимые изменения в проекты освоения лесов по части договоров аренды, с 2019 года проводятся интенсивные рубки ухода в молодняках на восточных участках аренды. Продолжается обучение персонала, проводятся семинары для всех заинтересованных сторон.

Пока сложно говорить о каких-либо значимых и видимых положительных результатах, но эффект ожидается в среднесрочной перспективе, когда появятся результаты прилагаемых сейчас усилий. Конечно, уже сейчас мы получаем небольшой дополнительный объем древесины от коммерческих рубок ухода, но существенно увеличить объемы заготовки мешает ряд препятствий.

Для развития ИЛХ в первую очередь необходимо изменить подход к порядку исчисления расчетной лесосеки при рубках ухода, и эта работа уже ведется. Необходимо упростить процедуру внесения изменений в договоры аренды, отменить судебный порядок, чтобы при выявлении фонда, требующего уходов и определения их объемов, можно было вносить эти объемы в договоры аренды. При значительном увеличении объемов рубок ухода в молодняках как положительный момент можно отметить создание новых рабочих мест и привлечение дополнительной рабочей силы, но тут возникает проблема отсутствия на местах квалифицированных исполнителей, так как на государственном уровне сейчас отсутствуют программы обучения интенсивной модели ведения хозяйства. Возможно, имеет смысл вести речь о создании специализированных лесохозяйственных предприятий, оказывающих такие услуги.

Также не решен до конца вопрос о продлении договоров аренды для добросовестных арендаторов, а он имеет первостепенную важность, так как отсутствие гарантий возврата инвестиций в повышение качества и стоимости лесного участка за счет применения интенсивной модели не заинтересовывает арендатора в переходе к этой модели».



© К. Турова

Александр Голубев, менеджер по развитию лесобеспечения International Paper:

«В компании International Paper базой для внедрения интенсивной модели ведения лесного хозяйства стала аренда ЗАО “Тихвинский комплексный леспромхоз”, расположенного в Тихвинском районе Ленинградской области.

Первый опыт получен еще в 2009 году в рамках проекта “Псковский модельный лес”. С этого времени наша компания накапливала локальный опыт ведения устойчивого лесного хозяйства и использовала в России лучшие международные подходы устойчивого лесопользования. Как результат, сегодня мы располагаем сетью пробных площадей, на которых применяются те или иные технологии:

- лесовосстановления и ухода за лесом;
- лесопользования с применением ГИС, а также составления проектов освоения лесов по интенсивной модели ведения лесного хозяйства;

- отвода лесосек по интенсивной модели ухода и последующего его декларирования;
- проведения рубок ухода в молодняках и средневозрастных насаждениях;
- дорожного строительства;
- выделения лесов высокой природоохранной ценности.

Таким образом, под интенсивной моделью ведения лесного хозяйства мы понимаем не просто проведение тех или иных рубок, так как интенсивное лесопользование — это лишь часть лесохозяйственной деятельности. Модель устойчивого лесного хозяйства основана на ценностях, учитывающих экологические, социальные и экономические интересы, помогающих защитить дикую природу и достичь гармоничного сосуществования с окружающей средой.

К 2019 году мы получили следующие результаты:

- 1/3 договоров аренды переведена на интенсивную модель;
- 100 % всех рубок ухода в молодняках проводятся по интенсивной модели лесопользования (из 1/3 договоров аренды);



- для лесовосстановления применяется посадочный материал с закрытой корневой системой и используется метод микроповышений при подготовке площадки;
- коммерческие рубки ухода составляют 25 % расчетной лесосеки по ИЛХ, что связано с насаждениями с большой примесью лиственных пород, сложной технологией таких рубок.
Текущие положительные эффекты:
- увеличение освоения расчетной лесосеки позволяет закупать больше древесины от поставщиков, ведущих ответственную заготовку ближе к комбинату, в г. Светогорске, проводить меньше закупок в отдаленных регионах, сократив тем самым затраты на логистику. Кроме того, снижается вредное воздействие на окружающую среду за счет сокращения выбросов углекислого газа и уменьшения количества топлива, используются более короткие маршруты транспортировки сырья на комбинат;
- сокращаются издержки на дорожное строительство и прочую инфраструктуру, поскольку вместе со сплошными рубками проводятся рубки ухода, а затраты на дороги делятся между ними;
- создаются дополнительный спрос на квалифицированных рабочих и передовые научные разработки в сфере лесной индустрии;
- по результатам мониторинга ожидается повышение продуктивности и устойчивости лесных экосистем как с экологической точки зрения, так и с экономической. Препятствия для развития ИЛХ:

- определенная инертность лесного хозяйства в целом, как в практике ведения бизнеса арендаторами, так и в системе государственного регулирования, управления и контроля в области лесных отношений;
- недоступность актуальной и точной информации о лесных территориях для качественного планирования и эффективного управления ресурсами.

Ключевым моментом в решении этого мы считаем изменения в области лесного образования, кооперацию всех заинтересованных сторон на примере рабочих групп при поддержке государственных органов».

© Н. Шматов



© К. Тугова

Григорий Чирков, менеджер по лесному хозяйству ООО «Метса Форест Подпорожье»:

«У Metsä Group есть положительный опыт ведения лесного хозяйства в Финляндии. Мы начали использовать его на арендованных лесных участках в Ленинградской области в той мере, в какой позволяет действующее законодательство, текущая практика, а также структура и состояние насаждений, сложившихся в ходе длительного применения экстенсивной модели использования и воспроизводства лесов. Первые объекты заложены в 2011–2013 годах. С 2010 года началась фаза активного строительства качественных дорог круглогодичного действия (около 20 км/год). Период промышленного внедрения элемента ИЛХ начался в 2016 году – полный переход на экскаваторную подготовку площадки путем создания микроповышений, посадка сеянцев с закрытой корневой системой (около 1 млн шт/год и более), полный отказ от коридорного метода при проведении рубок ухода в молодняках. В последние годы наша компания, ежегодно осуществляя сплошные рубки на площади около 1 600–1 700 га, примерно на 800 га создает лесные культуры и на такой же площади проводит интенсивный уход в молодняках. Опыт коммерческих рубок в средневозрастных насаждениях получен лишь на нескольких демонстрационных участках. Мы считаем, что положительный лесоводственный и экономический эффект возможен лишь на ограниченном наборе участков. При этом существует высокий риск отрицательного лесоводственного эффекта ввиду отсутствия качественных рубок ухода за такими

насаждениями в предыдущие годы. Поэтому стратегия нашей компании направлена на создание качественных лесных культур и надлежащий уход за ними, а также на проведение рубок ухода в молодняках площадным методом. В дальнейшем, примерно через 10–15 лет, в ухоженных молодняках возможно проведение прибыльных коммерческих рубок ухода с очевидным лесоводственным эффектом.

Большинство заинтересованных сторон отмечает положительный эффект строительства дорог, гораздо большую эффективность посадок лесных культур и видимый уже сейчас результат проведения рубок ухода в молодняках площадным методом. Это лишь подтверждает репутацию ООО «Метса Форест Подпорожье» как ответственной компании в лесном секторе.

С 2019 года ИЛХ отражено в проектах освоения лесов для арендованных компанией лесных участков, что позволило отступить от требования органов власти по сбору спелых деревьев в кучи при рубках ухода в молодняках и сократить издержки примерно на 10 %, а главное – исключить работы, не имеющие смысла. С этого года мы получаем достоверную информацию о состоянии молодняков после проведенной рубки ухода.

Препятствия для развития ИЛХ:

- отсутствие рынка качественных лесохозяйственных услуг и наличие спроса на некачественные;
- отсутствие в достаточном количестве качественных районированных сеянцев с закрытой корневой системой (с улучшенными наследственными свойствами);
- чрезмерная регламентированность ведения лесного хозяйства, несоответствие устаревших данных лесоустройства, сложность процедуры внесения изменений в проекты освоения лесов и в договоры аренды лесных участков».