

ЗАО «ИНВЕСТЛЕСПРОМ»: ПО ПУТИ ОТВЕТСТВЕННОГО ЛЕСОПОЛЬЗОВАНИЯ

© Илья ТЕСЛЯ

О. Конюшатов, руководитель направления сертификации ЗАО «Инвестлеспром»

ЗАО «Инвестлеспром» создано при финансовой поддержке ОАО «Банк Москвы» в 2006 г. Стратегической целью новой компании было объявлено инвестирование в развитие лесоперерабатывающей отрасли страны. Формирование холдинга шло стремительно, компания прирастала лесными активами, включала в себя новые предприятия. Сегодня это крупнейшая вертикально интегрированная лесопромышленная структура России.

В настоящее время холдинг объединяет ряд крупных и средних лесозаготовительных компаний в Республике Карелия (Северная лесозаготовительная компания, Медвежьегорский, Муезерский, Костомукшский и Лендерский леспромхозы), в Архангельской обл. (группа предприятий «ПЛО Онегалес», «Устьялес»), Вологодской обл. (группа предприятий «ЛПК Кипелово») и Кировской обл. (Федоровская ЛЗК). Общая площадь аренды участков лесного фонда предприятий холдинга «Инвестлеспром» составляет 5,5 млн га, из них 4,5 млн га сертифицированы по схеме FSC. Ежегодный объем заготовки древесины предприятиями холдинга достигает 3 млн м³.

Крупными перерабатывающими предприятиями холдинга являются: целлюлозно-бумажные комбинаты Сегежский (Карелия), «Кама» (Пермский край), Сокольский (Вологодская обл.); лесопильно-деревообрабатывающие предприятия и производства по выпуску плит — ЛДК «Сегежский», Ильинский лесозавод, «Карелия ДСП» (Республика Карелия), Сокольский ДОК (Вологодская обл.), «ВяткаЛесИнвест», Вятский фанерный комбинат и «КДП Новая Вятка» (Кировская обл.). Эти предприятия выпускают упаковочные виды бумаги и картона, газетную бумагу, пиломатериалы, древесно-стружечные и древесно-волоконистые плиты, строительную фанеру. Кроме того, в структуру Инвестлеспрома входит холдинг «Сегежа Пэкэджинг», в составе которого — фабрики по производству бумажных мешков из 11 стран Европы, в том числе России, являющийся вторым крупнейшим в мире производителем данной продукции.

Интеграция предприятий в мировой рынок определяет стратегию холдинга. На мировом же рынке позиции компа-



Интервью аудиторов SGS с работниками холдинга «Инвестлеспром»

© Олег КОНЮШАТОВ



Сертифицированные пиломатериалы Сегежского ЛДК (холдинг «Инвестлеспром») пользуются спросом на экологически чувствительных рынках Западной Европы

ний в последние годы определяются не только соотношением между ценой и качеством товара, но и его дополнительными ценностными характеристиками, в частности соблюдением экологических и социальных показателей производства. Основным импульсом к началу процесса сертификации по схеме FSC в компании стало требование британских магазинов розничной торговли — основных покупателей пиломатериалов, произведенных на Сегежском и

Онежском лесопильно-деревообрабатывающих комбинатах. Таким образом, изменение условий пребывания на транснациональных рынках подтолкнуло компании к сертификации своей продукции по международной схеме.

Первые сертификаты FSC ответственного лесопользования получены в Архангельской обл. лесозаготовительными предприятиями «Малошуйкалес» в 2003 г. и «Нименьгалес» в 2005 г., позднее присоединившимся к ПЛО «Онегалес», который в том же году стал держателем группового сертификата FSC (GFA-FM/COC-1277). Тогда же сертификат цепи поставок лесной продукции «от производителя — к потребителю» получил Онежский ЛДК, владеющий также сертификатом экологического менеджмента ISO 14001:2004. В 2007 г. ПЛО «Онегалес» и Онежский ЛДК вошли в состав холдинга «Инвестлеспром».

В середине 2005 г. в связи с активным развитием Сегежского ЦБК, на тот момент представлявшего собой холдинг, руководство комбината инициировало процесс внедрения лесной сертификации на лесозаготовительных и перерабатывающих предприятиях холдинга. С точки зрения топ-менеджеров компании сертификация должна была помочь решить основные стратегические задачи: повысить конкурентоспособность предприятия на мировых рынках и в то же время обеспечить оптимальное использование и восстанов-



ление лесного фонда. При реализации экономического блока сертификации предприятие пользовалось консультациями экспертов из научных институтов и Федерального агентства лесного хозяйства. Была разработана программа лесосырьевой безопасности — проект «Сеgezская сосна», включивший в себя интенсификацию лесопользования, которая предполагала осуществление таких мероприятий, как снижение возраста рубок при выращивании сосновых древостоев на балансы наряду с эффективным лесовосстановлением и формированием целевых насаждений, осуществление коммерческих видов рубок ухода и др.

Для решения экологических и социальных задач холдинг «Инвестлеспром» пользовался услугами Карельской региональной общественной природоохранной организации «СПОК», Центра независимых социологических исследований (г. Санкт-Петербург) и других неправительственных организаций. В результате совместной работы с организацией «СПОК» удалось выявить и сохранить участки малонарушенных карельских лесов, а также идентифицировать ключевые биотопы перед началом лесозаготовительных работ. Результатом проделанной в этом направлении работы стал выпущенный в 2007 г. справочник «Полевой определитель ключевых биотопов для Средней Карелии». Этот определитель представляет собой практические рекомендации для мастеров и рабочих, которые могут пользоваться им непосредственно на делянках. Основным методологический аспект справочника прост: для того чтобы сохранить редкий вид, необязательно его обнаружить, достаточно сохранить условия его местобитания. Помимо этого эксперты НПО обучали персонал предприятий выделению элементов биоразнообразия на местности.

Плодом совместных усилий стала утвержденная в ноябре 2008 г. Министерством лесного комплекса Республики Карелия «Инструкция по сохранению биоразнообразия при осуществлении лесозаготовительных работ для предприятий холдинга «Инвестлеспром» на территории Республики Карелия». Данный нормативный документ дает право лесозаготовителям сохранять объекты биоразнообразия в лесу, не опасаясь штрафных санкций со стороны органов лесного хозяйства за оставленную на корню древесину.

Для выполнения требований стандарта лесной сертификации Инвестлеспромом разработана процедура оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС). Перед любой операцией в лесу, будь то рубка леса либо строительство дороги, специалист предприятия одновременно с отводом лесосеки

проводит экологическую оценку потенциального воздействия с фиксированием результатов в акте ОВОС. Анализ этих результатов позволяет компании минимизировать негативное воздействие на лесную среду в ходе хозяйственной деятельности.

Интенсивная работа по социальным аспектам сертификации на территории арендной базы Сеgezского ЦБК проводилась экспертами ЦНСИ в 2007 г. Работала программа малых грантов, отчислялись социальные платежи на поддержание инфраструктуры поселков и проводились индивидуальные и групповые консультации с местным населением. В 2008 г. работа по социальному блоку была продолжена на территории аренды Муезерского, Костомукшского и Медвежьегогорского леспромпхозов. Предприятиями с помощью экспертов-социологов составлен обширный список заинтересованных сторон (стейкхолдеров) и организован ряд индивидуальных консультаций с ними. Индивидуальные консультации оказались чрезвычайно важны для Костомукшского ЛПХ, арендные территории которого располагаются в буферной зоне Калевальского национального парка и в пограничной с Финляндией зоне. В Медвежье-

© Наталия МАЛЫШЕВА



После сплошной рубки сохранен ключевой биотоп — скальник, поросший лесом в Паданском лесничестве (Республика Карелия)

© Мария ТЫСЯЧНИК



Место религиозного значения — Часовня в д. Юккогуба, XVI в. (Арендная территория Сеgezского ЦБК)

© Ольга ИЛЫИНА



Экологическое обучение лесозаготовителей холдинга «Инвестлеспром» в Карелии — залог устойчивой работы компании

горском ЛПХ особо чувствительным является участок Кижского лесничества в Заонежье, поскольку там сосредоточены многочисленные исторические, культурные и религиозные памятники. Территории, расположенные недалеко от острова Киж и включающие шхеры Онежского озера, где активно развивается туризм, строятся гостевые дома, требуют особого внимания компании и проведения активной работы для выявления социально значимых участков леса. В Муезерском и Костомукшском ЛПХ проведены общественные слушания и установлены контакты со СМИ, которые будут освещать ход сертификации.

Руководство холдинга «Инвестлеспром» поддержало инициативу сотрудников ЦНСИ о создании на территории его арендной базы модельного леса, который бы служил экспериментальной площадкой по разработке и апробированию инноваций, способствующих формированию устойчивого лесопользования. При участии всех стейкхолдеров компания приступила к созданию на 400 тыс. га модельного леса «Сегозерье» в Медвежьегогорском районе Республики Карелия. Исследователи помогли разработать устав и структуру нового типа партнерства. К данному проекту также привлечены ученые — лесоводы, этнографы, историки из Петрозаводского университета.



В рамках данного партнерства действует проект «Карельский дом». В одной из деревень на средства частных заказчиков начато строительство дома, копирующего дореволюционные карельские дома. Для осуществления этого проекта два местных мастера прошли специальное обучение на острове Кижы, был подобран особый строительный материал. Реализация проекта поможет сохранить традиционный облик карельской деревни, несмотря на постепенное превращение ее в дачный поселок, а также будет способствовать созданию новых рабочих мест, использованию местных материалов, развитию местной культуры. Возродились старинные карельские праздники в деревнях Юккогуба и Сельги, которые сопровождаются народными гуляниями.

В 2008 г. зарегистрирован Карельский региональный некоммерческий фонд содействия созданию модельного леса «Сегозерье». Его учредителем является ООО «Северная лесозаготовительная компания», которая ведет свою производственную деятельность на территории аренды Сегежского ЦБК. В рамках проекта проводятся экологические курсы по сохранению биоразнообразия, созданы экологическая тропа и демонстрационные делянки, на которых представлены способы определения и типы ключевых биотопов.

В начале 2007 г. крупнейшим арендатором лесного фонда в Карелии Сегежским ЦБК получен сертификат FSC системы лесопроизводства (SGS-FM/COC-003092) на территорию в 1,8 млн га. Параллельно специалисты компаний «Сегежский ЦБК» и «ЛДК «Сегежский»» разработали и внедрили в производство систему документооборота в соответствии с требованиями стандартов FSC-STD-40-004 и FSC-STD-40-005: процедуры по управлению цепочкой поставок древесины, программу отслеживания источников происхождения древесного сырья при его закупке у сторонних поставщиков. Для подтверждения легальности происхождения древесины предприятиями проводится оценка риска районов поступления сырья, а также полевые проверки поставщиков контролируемой древесины с выездом на делянки. Результаты этой работы подтверждены сертификатами FSC цепочки поставок «от производителя — к потребителю», выданными международной аудиторской компанией SGS.

В 2007 г. ЗАО «Инвестлеспром» официально утвердило общую политику в сфере ответственного лесопользования и лесообеспечения, тем самым взяв курс на развитие процесса добровольной сертификации управления лесами и цепочек поставок древесного сырья по международным стандартам FSC на предприятиях холдинга. Четкая реализация компаниями плана мероприятий по выполнению международных экологических, социальных и экологических требований ЛПС позволила достигнуть поставленной цели — внедрить схему FSC-сертификации на новых предприятиях холдинга.

В конце 2008 г. пять заготовительных предприятий лесопромышленного концерна «Кипелово» в Вологодской и

Архангельской обл. успешно прошли основной аудит лесопроизводства и получили групповой сертификат FSC (SW-FM/COC-003754). Специалистами предприятий в сотрудничестве с экологическими и социальными организациями выделены леса высокой природоохранной ценности на территории Вытегорского, Сокольского, Сямженского, Харовского районов Вологодской обл. и Устьянского района Архангельской обл. и намечены меры по их сохранению, проведены консультации с заинтересованными сторонами — местными организациями и населением, разработан долгосрочный план лесопользования с оценкой воздействия на окружающую среду. В целях контроля над качеством работ в лесу,

© Наталия МАЛЫШЕВА



Участок ЛВПЦ с преобладанием широколиственных пород — липы и клена на северной границе своего ареала (Вологодская область)

© Наталия МАЛЫШЕВА



Проверка аудитором «НЭПКон» требований техники безопасности работников на делянке «ОАО «ЛПК Кипелово» (Вологодская область)

соблюдением экологических требований и правил техники безопасности на всех лесозаготовительных предприятиях холдинга «Инвестлеспром» мастера и ИТР при посещении рабочих мест как своих бригад, так и подрядчиков заносят результаты наблюдений в специально разработанный акт проверки мест производства работ с указанием нарушений и рекомендаций по их устранению.

Поскольку сертификат цепочки поставок древесины требуется для каждой стадии производства и продажи FSC-сертифицированной продукции, холдинг «Инвестлеспром», являющийся центральным звеном этой цепочки, став держателем сертификата (SGS-COC-005440), получил право поставлять сертифицированное древесное сырье на свои сертифицированные перерабатывающие предприятия и продавать сертифицированную продукцию глубокой переработки конечному потребителю. В 2008 г. Инвестлеспром вступил в Ассоциацию экологически ответственных лесопромышленников России.

Покупатели продукции холдинга «Инвестлеспром» могут быть уверены в том, что они приобретают экологически чистую продукцию, произведенную из древесины, которая заготавливалась в соответствии с международными требованиями социально ответственного и экологически ориентированного лесопроизводства. Подтверждающий торговый знак FSC может быть размещен на любой продукции, произведенной в холдинге «Инвестлеспром», — от бревна и доски до целлюлозы и бумаги. На очереди сертификация остальных лесозаготовительных и деревообрабатывающих предприятий холдинга, в том числе Сокольского ДОКа в Вологодской обл., производящего продукцию деревянного домостроения. В планах этого предприятия значится также внедрение систем менеджмента качества и экологического менеджмента в соответствии с международными стандартами ISO 9001:2000 и ISO 14001:2004. Таким образом, от лесных участков сертификация по схеме FSC распространилась и на деревянные дома, которые по праву можно будет назвать экологически чистыми.

