



ОТСЛЕДИТЬ КАЖДЫЙ ЭТАП ПУТИ ДРЕВЕСИНЫ — ОТ ДЕЛЯНКИ ДО ПОКУПАТЕЛЯ — ВПОЛНЕ РЕАЛЬНО

О. Рогозина,
международный концерн «Стора Энсо»



© А. КУРИЦЫН

Деятельность концерна «Стора Энсо» базируется на использовании возобновляемых природных ресурсов, пригодных для повторной переработки и вторичного использования. Устойчивое ведение лесного хозяйства, гарантирующее постоянное наличие древесного сырья в перспективе, является основой работы «Стора Энсо».

Концерн ведет деятельность в основных лесных зонах по всему миру и пользуется разнообразными источниками древесного сырья. Леса, как известно, играют ключевую роль в процессе сохранения биоразнообразия — одного из самых важных экологических вопросов, обсуждаемых на мировых форумах. Все это подчеркивает значимость соблюдения принципов поставок древесины компании «Стора Энсо» при управлении региональными закупками.

Компания использует системы отслеживания происхождения древесины во всех странах, в том числе и в России, для документального подтверждения информации о происхождении древесины и подтверждения легальности происхождения древесного сырья, используемого на заводах концерна. Для большей открытости система проверяется и подтверждается третьей независимой стороной.

Система отслеживания происхождения древесины применяется в России с середины 1990-х годов, т. е. с момента заключения прямых контрактов между покупателями и продавцами древесины. Именно тогда возникли и необходимость, и возможность контролировать происхождение древесины и отслеживать, как учитываются аспекты охраны окружающей среды при работе лесозаготовительных компаний. Первым шагом стало нанесение на карту границ особо охраняемых территорий и потенциальных территорий малонарушенных лесов в европейской части страны. Со временем система развивалась и совершенствовалась. Вначале были добавлены требования по охране окружающей среды, затем — требования по социальным аспектам, в частности по охране труда и технике безопасности. Особое внимание при отслеживании происхождения древесины в России всегда уделялось контролю за легальностью источников древесного сырья, для чего в системе существуют свои испытанные методы.

Основа деятельности — правильно организованная система управления

Глобальной целью компании «Стора Энсо» является обеспечение устойчивости поставок и законности проис-

хождения древесного сырья и его источников во всех странах деятельности. Достижение цели обеспечивается с помощью корпоративной политики в области охраны окружающей среды, принципов поставок древесины и древесного волокна, а также землепользования с учетом аспектов устойчивого развития и систем менеджмента.

Система отслеживания происхождения древесины — часть системы экологического менеджмента. Она устанавливает структуру для получения и проверки информации о происхождении древесного сырья. Компания также стремится к тому, чтобы работу системы подтвердила третья независимая сторона.

Система подтверждения происхождения древесины «Лесного Сектора России» концерна «Стора Энсо» имеет сертификаты ISO 14001 и ISO 9001, а также зарегистрирована в Системе Экологического Менеджмента и Аудита Европейского Союза EMAS как часть системы менеджмента «Лесного сектора Финляндии».

Политика и принципы работы

Принципы устойчивых закупок древесины и древесного волокна так же, как и менеджмента землепользования концерна «Стора Энсо», разработаны на основе политики в области охраны окружающей среды и социальной ответственности компании.

Обновленные принципы начали применяться «Стора Энсо» с апреля 2005 г. во всех операциях, связанных с поставками древесины и древесного волокна, в том числе:

- при закупках древесины и сделках по бартеру, включая импорт и экспорт;
- в лесах, находящихся в собственности или управляемых компанией (арендуемых);
- на лесных плантациях, находящихся в собственности или управляемых компанией;
- при закупках целлюлозы у внешних поставщиков и сделках по бартеру.

Данные принципы устанавливают структуру, позволяющую улучшить, внедрить и провести аудит относительно охраны окружающей среды и социальной ответственности при поставках древесины и ведении лесного хозяйства. Их цель — обеспечить законность и приемлемость всех источников древесного сырья компании. «Стора Энсо» стремится, чтобы работа в соответствии с этими принципами тщательно проверялась и подтверждалась третьей независимой стороной везде, где это необходимо.



Стратегии для поддержания работы системы отслеживания происхождения древесины и для учета рисков

В разрабатываемых стратегиях прежде всего выявляются и анализируются риски, связанные с нарушением законов и коммерческой деятельности. При этом важно учитывать все аспекты предпринимательства и вести мониторинг законодательства для предотвращения возникновения рисков. На практике это может означать, например, присутствие компании в регионе по закупке древесины путем создания собственной сети представительств или получения лесных участков в концессию.

Стратегия компании «Стора Энсо» в России заключается в развитии сети региональных офисов и дочерних компаний. Региональные офисы находятся во всех областях, откуда компания поставляет древесину. Менеджеры по закупкам, работающие в региональных офисах, контролируют и проверяют информацию о происхождении покупаемой древесины.

Другие способы — долгосрочное партнерство с поставщиками, отобранными в соответствии с определенными требованиями, и механизмы в контрактах, позволяющие гарантировать то, что поставщики работают в соответствии с политикой и принципами компании «Стора Энсо», а также поддержание наиболее коротких цепочек поставок.

Проведение обучения и участие в совместных проектах с поставщиками и другими заинтересованными сторонами способствуют пониманию и достижению общих целей и задач. В случае неудачи вовремя оказанная поддержка позволяет изменить и улучшить сложившуюся практику деловых отношений.

Все перечисленные инструменты помогают работе системы отслеживания происхождения древесины и управлению рисками.

Система отслеживания происхождения древесины

Такая система охватывает весь путь движения древесного сырья от делянки до момента его покупки лесопильными и лесоперерабатывающими заводами концерна «Стора Энсо». Целями системы отслеживания являются:

- возможность подтверждения, что поставки древесины были осуществлены в соответствии с национальным законодательством;
- возможность установления более высоких экологических требований там, где это необходимо.

Этапы системы отслеживания представлены на рис. 1.

А. УСЛОВИЯ КОНТРАКТА

Требования по охране окружающей среды и происхождению древесины включены в контракты на поставку древесного сырья для обеспечения выполнения поставщиками политики и принципов концерна «Стора Энсо».

Требования, которые обязательно должны соблюдаться при покупке древесины из России:

- древесина должна быть поставлена и заготовлена в соответствии с требованиями национального законодательства и инструкциями;
- древесина не должна поставляться с существующих и планируемых особо охраняемых природных территорий, а поставки древесины с территорий, где находятся ценные природные объекты, должны всегда осуществ-



Рис. 1. Система контроля происхождения древесины концерна «Стора Энсо»



ляться согласно официальному плану защиты территории;

- поставщик предоставляет информацию о происхождении заранее, до осуществления поставки древесины;
- поставщик знает и может подтвердить информацию о происхождении древесины;
- компания «Стора Энсо» имеет право проводить аудит предоставленной информации о происхождении древесины в цепочке «продавец — лесозаготовитель — делянка».

Принципы устойчивых закупок древесины и древесного волокна и менеджмента землепользования концерна «Стора Энсо» являются неотъемлемым приложением контракта, под которым поставщик ставит свою подпись, таким образом подтверждая свое согласие работать в соответствии с требованиями концерна.

В. ДАННЫЕ О ПРОИСХОЖДЕНИИ ДРЕВЕСИНЫ

В соответствии с условиями контракта поставщики должны предоставлять информацию о происхождении древесины по каждой делянке, которая вводится в единую базу данных концерна «Стора Энсо», включающую:

- географическое местоположение делянки (республика или область, лесхоз, лесничество, квартал, выдел);
- информацию о правах собственности на данный участок и владельце лесорубочного билета;
- наличие ценных местообитаний (ключевые биотопы);
- вид рубки;
- группу леса (первая, вторая или третья);
- информацию о лесной сертификации;
- пункт отгрузки;
- объем древесины по лесорубочному билету и объем, поставленный компании «Стора Энсо»;
- информацию об охраняемых территориях (при наличии).

С. АУДИТЫ, ПРОВОДИМЫЕ КОМПАНИЕЙ «СТОРА ЭНСО»

Объектами проверки являются: местоположение участка, наличие существующих или планируемых особо охраняемых природных территорий, документы для проведения рубок, соответствие способов и технологий проведения рубок условиям, перечисленным в документах на рубку, и другие аспекты в области охраны окружающей среды и социальной ответственности.

Внутренние аудиты проводятся для улучшения и развития собственных систем компании.

Аудиты поставщиков осуществляются для улучшения соблюдения ими требований по охране окружающей среды концерна «Стора Энсо» и действующего законодательства. Ежегодно проверяется 30–35 % поставщиков в цепочке «продавец — лесозаготовитель — делянка». Документация

проверяется в офисе поставщика. Обязательной проверке подлежат все новые поставщики, предприятия, поставляющие сырье в больших объемах, а также поставщики, которые ранее нарушали требования политики и принципы концерна «Стора Энсо».

Цель аудитов делянок — проверка информации о происхождении древесины, практики ведения лесного хозяйства, выполнения требований действующего законодательства, аспектов сохранения биоразнообразия и социальной ответственности.

Аудит делянки всегда проводится вместе с представителем поставщика, также желательно присутствие представителя лесхоза, от которого можно получить сведения о легальности работы поставщика, праве собственности, практике ведения лесного хозяйства и т. д.

При аудите делянки проверяются:

- местоположение делянки;
- наличие поблизости особо охраняемых территорий или территорий с ограничениями закупок древесины;
- документы на проведение рубки, право собственности и план ведения лесного хозяйства;
- результаты освидетельствования лесосек лесхозом и наличие других документов;
- наличие ценных местообитаний и биотопов;
- информация о лесной сертификации;
- соответствие выполнения рубки условиям лесорубочного билета;
- аспекты охраны труда и техники безопасности, инструкции, обучение;
- лесовозобновление.

Если в работе системы или поставщика обнаружены недостатки, то должны быть приняты корректирующие меры. При необходимости поставщику оказывается поддержка, организуется обучение по интересующим его вопросам. В случаях серьезных нарушений поставки приостанавливаются.

Если нарушения требований контракта повторяются или корректирующих мер недостаточно, то контракт с поставщиком может быть расторгнут.

Д. ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ТРЕТЬЕЙ НЕЗАВИСИМОЙ СТОРОНОЙ

Работа системы отслеживания происхождения древесины концерна «Стора Энсо» в России как часть системы менеджмента «Лесного сектора Финляндии» проверяется третьей независимой стороной на соответствие таким стандартам, как ISO 14001 и ISO 9001 с 1998 г., EMAS с 2001 г. (регистрация проведена в 1998 г.).

Оценка системы третьей независимой стороной прибавляет системе доверия и надежности, а также помогает выявить недостатки, которые могли остаться незамеченными.



При аудите делянки проверяется соответствие информации на деляночном столбике и в лесорубочном билете

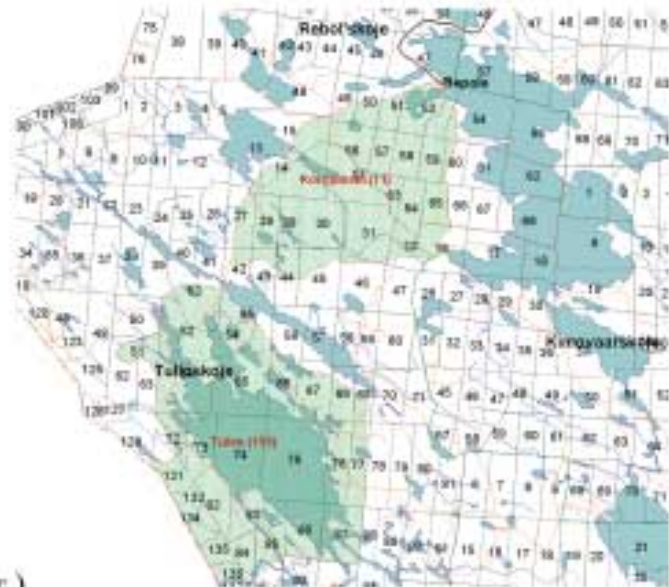
© «Стора Энсо»



«Лесной Сектор России» Принципы охраны окружающей среды



- Короткая цепочка поставок
- Собственная лесозаготовительная деятельность
- Экологические положения и приложения в каждом контракте
- Карты ГИС на все регионы закупок
- Аудиты – Stora Enso и независимая компания Det Norske Veritas
- Активное сотрудничество с заинтересованными сторонами
 - Совместный проект "Псковский модельный лес" с Всемирным фондом дикой природы (WWF) и SIDA
- Поставки древесины Stora Enso в России сертифицированы в соответствии с ISO14001 (с 1998 г.), ISO 9002 (с 1998 г.) и EMAS (с 1999 г.)



Stora Enso Wood Supply Russia

Рис. 2. Картографическая система ГИС «Лесного Сектора России»

Механизмы поддержки системы

Для хорошей работы систем управления необходимы передовые технические средства. Информационные системы соответствуют необходимому потоку информации. Современные информационные технологии, включая ГИС, предоставляют технические возможности для разработки новых решений. Картографическая система ГИС «Лесного Сектора России» концерна «Стора Энсо» содержит информацию о республике/области, лесхозе, лесничестве, квартале, существующих и планируемых особо охраняемых природных территориях различных видов, территориях малонарушенных лесов, статусе охраны и ограничениях по ведению лесопользования (рис. 2).

Дальнейшее развитие

В конце 2005 г. система отслеживания происхождения древесины «Лесного Сектора России» концерна «Стора Энсо» прошла проверку и получила сертификат на соответствие стандартам FSC по контролируемой древесине. Это важный показатель оценки работы системы.



© «Стора Энсо»

Концерн постоянно разрабатывает и совершенствует систему контроля происхождения древесины и не собирается останавливаться на достигнутых результатах.

Требования экологически чувствительных европейских и американских рынков становятся жестче и в соответствии с ними усиливаются требования компаний, покупающих древесину в России. К требованиям по охране окружающей

среды прибавляются требования по вопросам охраны труда и техники безопасности. Также в России разработан проект нового Лесного кодекса, согласно которому планируется отменить лесорубочные билеты и ввести декларации на рубку леса. Все это существенно повлияет на лесопользование и должно найти отражение в системе отслеживания происхождения древесины путем внесения соответствующих изменений.

Тщательное соблюдение законов — необходимое условие при осуществлении закупок древесины и контроле происхождения, поэтому концерн «Стора Энсо» стремится к дальнейшему сотрудничеству со всеми своими партнерами для достижения более высоких результатов.

