



Проект WWF «Плантации нового поколения»: значение для России¹

Н. Шматков, WWF России

WWF выступает за сокращение нерачищенного потребления продукции из древесины и бумаги. Но даже при более бережном отношении к лесам, повышении эффективности использования сырья, развитии вторичной переработки, изменении психологии потребления общий спрос на продукцию из древесины и бумагу будет увеличиваться вследствие увеличения численности населения и его материального благополучия в развивающихся странах. Как же производить больше древесины, избежав деградации лесов в мире, в котором при этом возрастает конкуренция за земельные и водные ресурсы между разными корпорациями и секторами экономики?

Повышение спроса на лесопродукцию неизбежно связано с существенным увеличением объема заготовки и в естественных лесах, и на лесных плантациях. Спрос резко повышается не только на традиционную продукцию лесного сектора, но и на биотопливо. По данным статистики², в 2010 году в мире заготовлено 3,4 млрд м³ древесины. Реальный объем заготовки, безусловно, больше вследствие незаконных рубок и недоучета, особенно дров. Около 1,5 млрд м³ учтенного объема приходится на деловую древесину, остальное — на дрова³. Модель WWF и IASA «Живые леса» прогнозирует 3-кратное увеличение ежегодного объема заготовки древесины к 2050 году по сравнению с 2010-м⁴. Частично проблема производства древесного сырья может быть решена за счет плантационного выращивания. Экономические преимущества плантаций в тропических странах вполне очевидны: за счет интенсивных методов лесовыращивания и использования интродуцентов производительность плантаций в 2–5 раз превышает производительность естественных лесов. Короткие ротации, однородность получаемых сортиментов, возможность создавать и поддерживать эффективную транспортную инфраструктуру благодаря быстрой окупаемости — все это снижает затраты на плантационное производство древесины и повышает эффективность управления. Во многих странах тропического и умеренного поясов производство древесины сейчас в значительной степени ориентировано на плантационное выращивание (по данным ФАО, на плантациях заготавливается 95 % всей лесопродукции, производимой в Чили, 93 % — в Новой Зеландии, по 60 % — в Бразилии и Аргентине, по 50 % — в Замбии и Зимбабве).

В 2006 году лесные плантации занимали всего 7 % общей покрытой лесом площади, тем не менее они служили источником 50 % деловой древесины, заготавливаемой в мире⁵. Согласно прогнозной оценке по модели «Живые леса», для удовлетворения спроса на древесину к 2050 году в мире должно быть создано около 250 млн новых лесных плантаций (это больше площади Западной Европы).

Казалось бы, в России, где на лесных землях нет и, пожалуй, не должно быть лесных плантаций (по крайней мере, в обычном понимании этого термина), подходы по устойчивому управлению плантациями неприменимы. Однако, по мнению WWF, концепция многофункционального устойчивого ландшафта, развитая в рамках проекта WWF «Плантации нового поколения» для стран умеренного и тропического климата, может быть использована при переходе лесного хозяйства России на интенсивную модель.

© Н. Шматков



Эвкалиптовая плантация

С другой стороны, очевидны и риски, связанные с плантационным выращиванием древесины (прежде всего с деградацией биоразнообразия и почв) — широкое распространение плантаций в странах Латинской Америки, Африки и Азии привело к масштабной трансформации естественных экосистем в искусственные, при этом общая экологическая устойчивость резко снизилась. Фактически выращивание древесины превратилось в отрасль сельского хозяйства с использованием всего инструментария выращивания сельскохозяйственных культур и со всеми характерными проблемами этого сектора: полной трансформацией естественных экосистем, сокращением спектра экосистемных услуг, распространением специфических вредителей и болезней и постоянным наращиванием интенсивности борьбы с ними и с нежелательной растительностью химическими методами, снижением почвенного плодородия и широким применением удобрений, загрязнением воды и воздуха, высокой степенью механизации производственных процессов и снижением уровня занятости и др.

¹ При подготовке статьи использованы материалы проекта «Плантации нового поколения» (www.newgenerationplantations.org). Автор благодарен за ценные замечания А. Воропаеву и А. Костенко (GFTN России), а также К. Кобякову (WWF России).

² www.fao.org/faostat.

³ FAO. 2011. State of the World's Forests 2011. Rome, Italy.

⁴ Доклад Всемирного фонда дикой природы (WWF) «Живые леса». Глава 4 «Лес и продукция из древесины». Под общей редакцией Р. Тейлора // «Устойчивое лесопользование». 2013. № 4 (37). С. 2–24.

⁵ Jagels, R. 2006. Management of wood properties in planted forests: a paradigm for global forest production. FAO Working Paper FP/36E.



Лесные плантации, интенсивное лесное хозяйство и лесная сертификация

Все больше сотрудников компаний лесного сектора, неправительственных организаций и органов управления лесами признают необходимость развития интенсивного лесного хозяйства в России как альтернативы экстенсивному ведению хозяйства, связанному с многочисленными негативными социальными, экономическими и экологическими последствиями. Наиболее значимым для WWF является продолжающееся лесопользование на малонарушенных лесных территориях, а для лесной промышленности — кризис лесобеспечения по доступным ценам. Интенсификация лесного хозяйства заложена в Основах государственной политики в области использования, охраны, защиты и воспроизводства лесов в Российской Федерации до 2030 года, утвержденных 26 сентября 2013 года. При этом терминология может иметь существенное значение. В частности, согласно действующему стандарту FSC, плантации, создаваемые на месте естественных лесов, сертификации не подлежат.

Универсального и общепринятого термина «лесная плантация» не существует. Пожалуй, эволюции этого термина и разным его определениям можно посвятить целое исследование. Приведем лишь некоторые из них.

Согласно определению ФАО¹, лесная плантация — это лес, созданный посевом или посадкой в рамках лесовосстановления или лесоразведения, представленный интродуцированными, а в некоторых случаях аборигенными породами. Это наиболее широкое определение, которое позволяет толковать его таким образом, что любая деятельность по посадке леса — это создание лесных плантаций.

Согласно Лесному кодексу Российской Федерации, создание лесных плантаций и их эксплуатация представляют собой предпринимательскую деятельность, связанную с выращиванием лесных насаждений определенных пород (целевых пород). К лесным насаждениям определенных (целевых) пород относятся лесные насаждения искусственного происхождения, за счет которых обеспечивается получение древесины с заданными характеристиками. Это определение несколько сужает область действия, тем не менее понятие «заданные характеристики» также оставляет возможность для широкого производного толкования.

Согласно действующему российскому стандарту FSC, плантации — это относительно большие площади, занятые искусственными насаждениями, созданными с целью ускоренного выращивания древесно-кустарниковых пород с запланированными техническими характеристиками конечного продукта. Приоритетом при плантационном выращивании являются экономические и технические показатели. Участки естественных насаждений с интенсивным режимом рубок ухода или иных мероприятий, нацеленных на выращивание товарной древесины определенных сортиментов и ведущих к кардинальному изменению структуры лесов, также могут относиться к плантациям. Важно, что без больших усилий это определение можно подвести практически под любые более или менее интенсивно управляемые насаждения.

Тем не менее международные принципы и критерии FSC² допускают перевод плантационных посадок в категорию естес-

венных лесов при достижении ими определенного возраста и экосистемной функциональности.

«Плантация — лесной участок, созданный посевом или посадкой с использованием чужеродных или аборигенных пород, часто с использованием только одной или очень небольшого числа пород, характеризующийся равномерным распределением деревьев, их одновозрастностью и отсутствием важнейших характеристик или ключевых элементов естественных лесов. Описание плантаций может уточняться в стандартах FSC соответствующими характеристиками и примерами, в том числе такими:

- участки, которые ранее соответствовали данному определению термина «плантация», но которые по прошествии лет приобрели многие или большую часть важнейших характеристик или ключевых элементов естественных экосистем, могут классифицироваться как естественные леса;
- плантации, цель управления которыми состоит в сохранении и восстановлении биологического разнообразия и разнообразия мест обитания, структурного разнообразия и функциональности экосистем, могут по прошествии лет классифицироваться как естественные леса;
- бореальные леса или леса северной части умеренной зоны, представленные в естественном состоянии ограниченным породным составом, для восстановления которых использовалось искусственное возобновление в комбинации с естественным, естественно встречающимися в них породами, с сохранением важнейших характеристик или ключевых элементов естественных экосистем, характерных для данных участков, могут считаться естественными лесами и восстановление этих лесов не считается само по себе превращением их в плантации».

Подчеркнем, что особо оговаривается возможность классификации посева или посадки в бореальной зоне не как создание плантаций, а как восстановление естественных лесов при соблюдении таких условий, как использование аборигенных пород, обеспечение сохранения ключевых элементов биоразнообразия и характеристик экосистем. Выборочными рубками и поддержанием мозаичности можно обеспечить возрастное и видовое разнообразие таких насаждений, близкое к естественному.

Положения текущей версии российского стандарта FSC могут, по нашему мнению, легко быть интерпретированы так, что любое интенсивное ведение лесного хозяйства может считаться превращением естественных лесов в лесные плантации и быть несовместимым с сертификацией по схеме FSC. Насколько это совместимо с задачами по интенсификации лесного хозяйства России (важность которых сейчас подчеркивается большинством заинтересованных сторон лесного сектора, включая WWF) и не стоит ли предусмотреть необходимые исключения, предстоит, видимо, выяснить в процессе пересмотра действующего стандарта.

Учитывая широкое распространение лесных плантаций в мире, большой интерес представляют инициативы, направленные на увеличение их производительности на единицу площади при внедрении подходов по сохранению биоразнообразия и восстановлению естественных экосистем в интенсивно управляемых ландшафтах. При реализации

этих подходов становится возможным если не сокращать, то не наращивать большими темпами лесозаготовку в естественных лесах и сохранять от деградации ценные леса и, в частности, малонарушенные лесные территории, а в целом снижать темпы обезлесения и деградации лесов. По мнению WWF, чтобы в полной мере реализовать позитивный потенциал плантаций в социальной и экологической сферах и снизить соответствующие риски, дальнейшее расширение площади плантаций должно происходить за счет

¹ FAO, 2000. FRA Working Paper No. 33.

² FSC-STD-01-001 V5-0.



в первую очередь деградированных земель и земель, вышедших из-под сельскохозяйственного пользования, при сохранении в близком к естественному состоянию и восстановлении экосистем в окружающем ландшафте, при обеспечении прав коренного и местного населения и возможности ведения традиционного образа жизни и хозяйствования, справедливого распределения благ от лесопользования.

Плانتации нового поколения: общие подходы и принципы

Проект WWF «Плانتации нового поколения» начался в 2007 году как платформа взаимодействия компаний частного сектора и органов государственной власти совместно с WWF по разработке и внедрению наилучших подходов управления лесными плантациями. Этот проект сейчас активно развивается в Чили, Португалии, Китае, Уругвае, Аргентине, Бразилии, ЮАР и в некоторых других регионах, где лесные плантации являются основным источником древесины. Главная цель проекта — создание и распространение подходов по экологически и социально ответственному и экономически эффективному созданию и управлению лесными плантациями.

В ходе реализации проекта участники пришли к пониманию того, что его результаты применимы и в разных странах, и в разных лесных экосистемах. Кроме того, возникла необходимость активно вовлекать в работу проекта заинтересованные стороны вне лесного сектора — в первую очередь из сельского хозяйства. Это связано главным образом с тем, что в основе проекта лежит ландшафтный подход, поэтому учет интересов и участие заинтересованных сторон сельскохозяйственного сектора не менее важны, чем лесного. Кроме того, в последние годы в рамках проекта все большее внимание уделяется устойчивому использованию водных ресурсов, что делает участие заинтересованных сторон сельскохозяйственного сектора еще более актуальным.

Основная идея проекта «Плانتации нового поколения» состоит в разработке наилучших подходов ведения плантационного лесного хозяйства, что предполагает:

- обеспечение целостности экосистем и непрерывность экологических циклов, а также циклов углерода, питательных веществ и воды;
- сохранение и восстановление высоких природоохранных ценностей лесов — биоразнообразия, экосистемных услуг, социального и культурного значения;
- работу на принципах эффективного участия заинтересованных сторон — местных сообществ, органов государственной власти и управления, неправительственных организаций;
- вклад в социально-экономическое развитие — создание рабочих мест, содействие развитию экономики.

Одно из важных направлений проекта — обмен знаниями и опытом, поэтому важное место в нем занимают не только создание пилотных модельных демонстрационных участков и промышленное применение разработанных подходов и лучших примеров, но и поездки по обмену опытом, семинары и конференции.

Помимо компаний, создающих лесные плантации по новым принципам, и компаний сельскохозяйственного сектора в деятельности проекта активно участвуют другие землепользователи, органы государственной власти и управления, неправительственные организации, крупные закупочные и другие торговые организации, работающие в лесном и сельскохозяйственном секторах, а также компании финансового сектора.

Перед проектом не ставится задача разработки специальной системы сертификации, которая позволит гарантировать устойчивость управления лесными плантациями. Для этого участники проекта используют уже существующие инструменты, такие как добровольная лесная сертификация по схеме FSC и сертификация Международной организации по стандартизации (ISO), способствующие обеспечению устойчивости лесопользования и высокого качества управления. С другой стороны, участники проекта ставят перед собой новые и более амбициозные задачи — обеспечить сохранение биоразнообразия и социально-экономические потребности путем грамотного управления лесными плантациями и площадями, занятыми сельскохозяйственными культурами, обеспечивая экономический рост и развитие, повышение благосостояния населения. Подходы и лучшие практики, созданные благодаря проекту, постоянно развиваются.

Концепция проекта «Плانتации нового поколения» основана на четырех основных принципах (рис. 1), которые состоят в том, что плантации должны обеспечивать:



Рис. 1. Концепция проекта «Плانتации нового поколения» и четыре основных ее принципа



- целостность экосистем;
- сохранение и усиление **высоких природоохранных ценностей лесов**;
- развитие через эффективное участие **всех заинтересованных сторон**;
- **экономический рост, развитие и занятость.**

Формирование многофункционального устойчивого производственного ландшафта

В основе концепции проекта «Плانتации нового поколения» лежит ландшафтный подход: формирование мозаики искусственных и естественных экосистем, обеспечивающих их высокую устойчивость на ландшафтном уровне и возможность экономически эффективного и социально ответственного использования этих экосистем (формирование так называемого многофункционального устойчивого производственного ландшафта). Этот подход разработан Программой по водно-болотным угодьям WWF Южно-Африканской Республики и корпорации Mondi. Со стороны частного сектора в проекте участвуют CMPC, UPM, Kimberly-Clark, Fibria, Masisa, Portucel, Stora Enso, Suzano и другие компании.

Питер Гардинер, управляющий природными ресурсами, Mondi:

«Компания стала одним из основателей проекта «Плانتации нового поколения». За последние годы наша деятельность претерпела значительные позитивные изменения, в том числе, косвенно и благодаря этому проекту тоже. Проект стал востребованной площадкой обмена опытом и оценки экологической устойчивости деятельности нашей компании, при этом мы не чувствуем для себя каких-либо рисков. Благодаря проекту мы получили возможность повысить информированность важных для нас клиентов в вопросах устойчивости: этот подход применим для всех типов землепользования (лесное и сельское хозяйство) и представляет интерес для инвесторов и потребителей»¹.

Антти Марьекорпи, старший вице-президент по вопросам устойчивости лесопользования, Stora Enso:

«Проект «Плانتации нового поколения» служит примером того, что передовые компании совместно с неправительственными организациями способны создавать и воплощать идеи, важные не только для себя, но и для широкого круга заинтересованных сторон, а также повышать ответственность использования природных ресурсов нашей планеты.

Благодаря нашему участию в проекте специалисты по управлению плантациями и другие сотрудники компании по-новому взглянули на свою работу (в более широком международном контексте), услышали мнение о ней со стороны и обменялись опытом с коллегами в ходе поездок по обмену опытом, в которых они участвовали и в качестве принимающей стороны, и в качестве гостей. Любой обмен опытом идет на пользу»².

Тимо Лехесвирта, директор по лесобеспечению, UPM:

«Проект объединяет наиболее важные заинтересованные стороны, которые ответственно относятся к вопросам устойчивости, внедрению лучшего опыта, постоянного совершенствования своей деятельности. «Плانتации нового поколения» — это важная площадка взаимодействия между компаниями частного сектора и неправительственными организациями. Проект следует глобальным трендам и демонстрирует, что плантациями можно управлять ответственным образом, они могут быть источниками продукции, произведенной устойчивым образом. Это форма обучения, которая основана на изучении примеров, поездках по обмену опытом и всегда позволяет участникам почерпнуть новую информацию»³.

Эдвард Красный, управляющий программами по устойчивому лесному хозяйству, Kimberly Clark:

«Участие в проекте действительно помогло мне лучше понять целый спектр вопросов, связанных с плантационным лесовыращиванием, на что необходимо обращать внимание при управлении плантациями. Поскольку корпорация существенно зависит от лесных плантаций в качестве источника сырья для производства продукции санитарно-гигиенического назначения, нам важно быть хорошо осведомленными в вопросах ответственного управления плантациями, внедрять соответствующие подходы, информировать об этом клиентов и избегать обвинений в том, что корпорация способствует созданию «зеленых пустынь»»⁴.

Идея данного подхода состоит в новых принципах работы с заинтересованными сторонами в целях формирования многофункционального устойчивого ландшафта, представляющего собой мозаику экосистем, управление которыми направлено на обеспечение разных функций — производственных и защитных. При этом заинтересованные стороны вовлекаются в принятие решений не только на местном уровне, но и по всей цепочке поставок лесной и сельскохозяйственной продукции в целях обеспечения устойчивости экосистем. Здесь на первое место выходит совместное обучение через прикладные действия на местном уровне. В основе формирования многофункционального устойчивого производственного ландшафта лежат три принципа — общие ценности, диалог заинтересованных сторон и мышление на принципах устойчивости, направленные на обеспечение устойчивого совместного управления экосистемами на местном уровне (рис. 2).

Благодаря значительному опыту WWF по вовлечению в природоохранную деятельность различных крупных корпораций и производителей лесной и сельскохозяйственной продукции стала очевидной важность обеспечения взаимодействия между разными заинтересованными сторонами, работающими в одной ландшафтной единице. Например, диалог между владельцами отдельных лесных плантаций или плантаций сахарного тростника с крупными потребителями лесной и сельскохозяйственной продукции, в том числе, на международном уровне позволяет донести до потребителей все риски, связанные с неустойчивым использованием экосистем, и преимущества их устойчивого использования — в ландшафтах, от которых в конечном итоге зависит благополучие этих заинтересованных сторон. Обеспечение

¹New Generation Plantations Review 2014. Eds. Anna Koivisto and Luis Neves Silva. WWF International, 22 p.

²Там же.

³Там же.

⁴Там же.

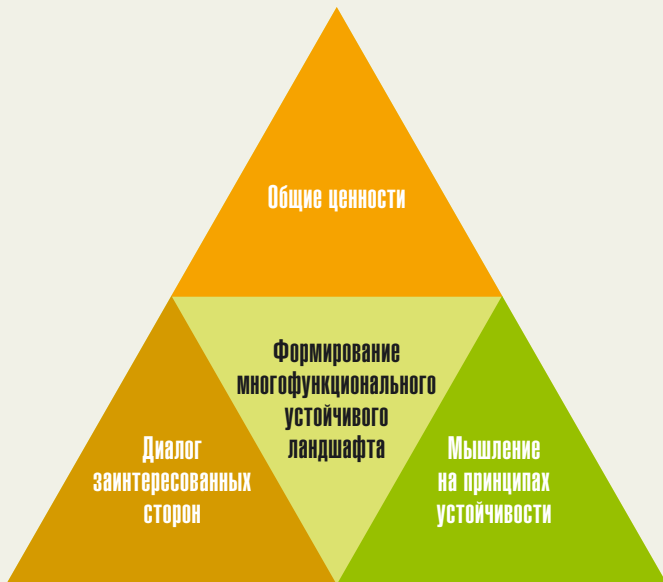


Рис. 2. Принципы формирования многофункционального устойчивого ландшафта

непосредственной взаимосвязи между заинтересованными сторонами разного уровня помимо финансовых потоков способствует достижению понимания ответственности за благополучие данных экосистем, важности их устойчивого использования. Если заинтересованные стороны принимают на себя такую ответственность, то по цепочке поставок они могут воздействовать на принимаемые решения в сфере управления экосистемами на местном и ландшафтном уровнях.

Формирование многофункционального устойчивого производственного ландшафта обеспечивается на основе диалога заинтересованных сторон — как внутрисекторального,

так и межсекторального, как на местном уровне, так и вверх по цепочкам поставок. Помимо диалога необходимы и практические действия на местном уровне. Задача диалога — обеспечить общее понимание действий, необходимых для обеспечения устойчивого природопользования на экосистемном и ландшафтном уровнях, кто из заинтересованных сторон может их обеспечить, что следует сделать для минимизации негативных воздействий, которые могут ударить по всем заинтересованным сторонам, и получения большей выгоды от устойчивого совместного управления данными экосистемами и ландшафтами.

Мышление на принципах устойчивости основано на признании взаимосвязи между социальными и экологическими системами, т. е. между природой и обществом, и оперирует понятием «социально-экологические системы». В настоящее время мы являемся свидетелями резких изменений в окружающем мире, последствия которых нередко непредсказуемы (глобальное изменение климата и глобальный экономический кризис). Устойчивость социально-экологических систем в условиях подобных изменений имеет принципиальное значение. Повысить устойчивость производственного ландшафта означает повысить устойчивость мозаики экосистем (и социально-экологических систем), его составляющих, к различным неблагоприятным воздействиям и обеспечить их высокий потенциал возвращения в сбалансированное состояние после таких воздействий, особенно резких и непредвиденных (рис. 3).

Многофункциональный устойчивый производственный ландшафт должен обладать следующими характеристиками:

- возможностью непрерывного неистощительного получения из него широкого спектра экосистемных услуг, социальных и экономических благ;
- высокой устойчивостью к резким воздействиям (наводнения, засухи и пр.) и высокой восстановительной способностью.



Рис. 3. Принципы обеспечения устойчивости социально-экологических систем и формирования многофункциональных устойчивых ландшафтов



Устойчивое управление экосистемами на ландшафтном уровне и общие ценности

Важным понятием в концепции проекта «Плانتации нового поколения» является «формирование общих ценностей», значимых для разных заинтересованных сторон. Под этим понимается формирование общих интересов в устойчивом управлении продуцирующими частями ландшафта, с одной стороны, у крупных торговых компаний и других крупных потребителей лесной и сельскохозяйственной продукции, с другой — у фермеров, владельцев плантаций, местных сообществ и других заинтересованных сторон, принимающих решения в сфере природопользования на местном уровне. Один из подходов к формированию общих ценностей — внедрение политик и практических подходов, увеличивающих конкурентоспособность компании при одновременном обеспечении повышения уровня благосостояния и улучшения социально-экономических условий жизни местного населения. При этом при выявлении таких общих ценностей необходимо в первую очередь ориентироваться на обеспечение сочетания социального и экономического развития и экологической устойчивости. Таким образом, общие ценности лежат на пересечении социально-экологических и экономических ценностей (рис. 4). Формирование общих ценностей подразумевает не перераспределение уже извлеченных бизнесом доходов на социальные нужды, а скорее поиск взаимовыгодных с социальной, экологической и экономической точек зрения решений. Формирование общих ценностей не ведет к неким потерям или уступкам со стороны бизнеса, но должно заключаться в поиске взаимовыгодных решений.

Конечные потребители хотят поддерживать социально и экологически ответственные бренды. Существуют рыночные механизмы, которые позволяют потребителю поддерживать определенных производителей. Предполагается, что ответственные компании обеспечат управление цепочками поставок и экосистемами, в которых добываются необходимые природные ресурсы. По мнению WWF, крупные торговые и перерабатывающие компании должны подходить к этому вопросу системно, созданием общих ценностей обеспечивать собственную конкурентоспособность, конкурентоспособность производителей на местах и экологическую устойчивость экосистем, от которых как от источника сырья напрямую зависят все участники цепочки поставок, и всего многофункционального ландшафта.

Успешность формирования общих ценностей в многофункциональном ландшафте напрямую связана с глубиной осознания общих рисков. Безусловно, сейчас наблюдается прогрессирующее повышение уровня глобальных рисков, один из которых — изменение климата, однако далеко не всегда и не всеми такие риски осознаются на локальном

уровне и даже на национальном. Тем не менее повышением устойчивости экосистем к таким рискам на ландшафтном уровне можно повысить устойчивость цепочек поставок в целом.

Главным залогом успеха в обеспечении устойчивости производственных ландшафтов является донесение до основных заинтересованных сторон сложных взаимосвязей в социально-экологических системах и соответствующих рисков. В качестве примера можно привести неустойчивое землепользование при создании и эксплуатации и лесных плантаций, и сельскохозяйственных угодий. Очевидно, что в проигрыше остаются не только сами производители сельскохозяйственной продукции, появляются вполне ощутимые риски для органов государственной власти и управления, инвесторов, торговых сетей и брендов, которые заботятся о своей социальной и экологической ответственности. Таким образом, минимизация этих рисков необходима всем заинтересованным сторонам.

Диалог заинтересованных сторон

Позитивные социальные изменения, совместная деятельность по повышению устойчивости управления экосистемами, развитие устойчивости и потенциала адаптации к неблагоприятным воздействиям — важные составляющие для формирования многофункционального устойчивого производственного ландшафта. Для этого необходим эффективный диалог заинтересованных сторон как важная составляющая такого процесса.

Под диалогом заинтересованных сторон в проекте «Плانتации нового поколения» понимается диалог и обмен взглядами на управление экосистемами данного ландшафта представителей разных заинтересованных сторон с разными возможностями, целями управления экосистемами, с разным уровнем образования, разных профессий. Они должны собираться вместе в спокойной рабочей обстановке, чтобы обсуждения приводили к выявлению новых решений и возможностей, достижению компромиссов, изменению практики природопользования. При организации диалога необходимо отталкиваться от следующих принципов:

- **важность диалога заинтересованных сторон.** Диалог важен не только ради принятия решений, но и для обмена мнениями, знаниями и информацией;
- **эволюция ценностей, взглядов, мнений, идеологии.** Каждый узнает что-то новое — информацию, подходы, методики, принципы, влияющее на собственный багаж убеждений. В диалоге можно проверить взгляды и убеждения на прочность и пересмотреть их полностью или частично;
- **несогласие — необходимая предпосылка обучения и новых идей.** Новые знания могут спровоцировать обучение

и возникновение новых идей. Разногласия в деталях, а не в основополагающих принципах помогают прийти к новым идеям. Но такое возможно только в спокойной атмосфере диалога на основе взаимного уважения и доверия, когда ни одна сторона не опасается высказывать свои мнения;

- **активное и заинтересованное участие.** Формальное участие заинтере-

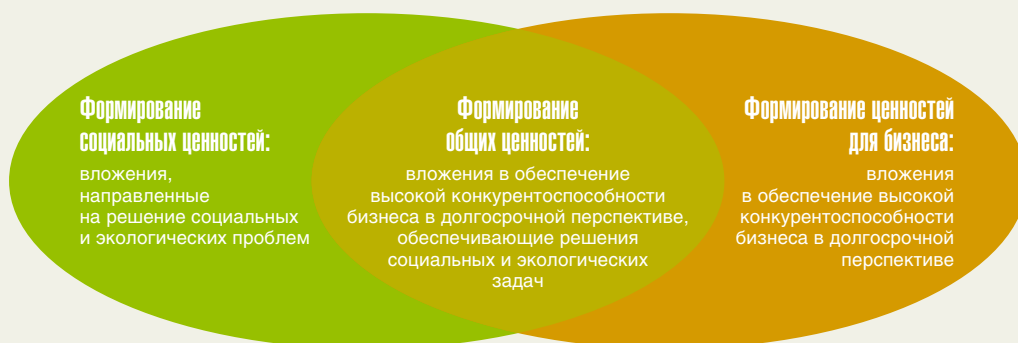


Рис. 4. Формирование общих ценностей в зоне пересечения интересов бизнеса и социально-экологических интересов (на основании взаимной выгоды)



сованных сторон (без активного вовлечения) практически бессмысленно и не приведет к поставленным целям.

Роль управления

Управление можно определить как структуры (включая правила и договоренности) и процессы (включая переговоры, медиацию, разрешение конфликтов, консультации), с помощью которых в обществе осуществляется распределение власти и контроль деятельности. Управление играет ключевую роль в обеспечении устойчивости экосистем и формировании устойчивых ландшафтов.

В ландшафтном подходе к управлению, который принят в качестве базового в проекте «Плантации нового поколения», важное место занимает обеспечение справедливого распределения преимуществ и издержек от использования природных ресурсов между заинтересованными сторонами, осуществляющими управление сейчас, и между нынешними и будущими поколениями. Более того, необходимо справедливое распределение ответственности за возможные непредвиденные риски, затраты на возмещение их последствий (рис. 5). Сложность обеспечения справедливого распределения преимуществ и издержек, как правило, состоит в том, что заинтересованные стороны обычно используют несопоставимые технологии и структуры управления, имеют различные интересы в использовании экосистем и в самом ландшафте. Это означает, что для эффективного управления необходимы правила и договоренности между заинтересованными сторонами по использованию природных ресурсов, которые обеспечат права всех участников, особенно наименее защищенных групп. Для формирования устойчивых ландшафтов требуется устойчивая и эффективная система управления.

Формирование многофункциональных устойчивых производственных ландшафтов — это длительный, сложный и динамичный процесс (рис. 6), требующий участия всех за-

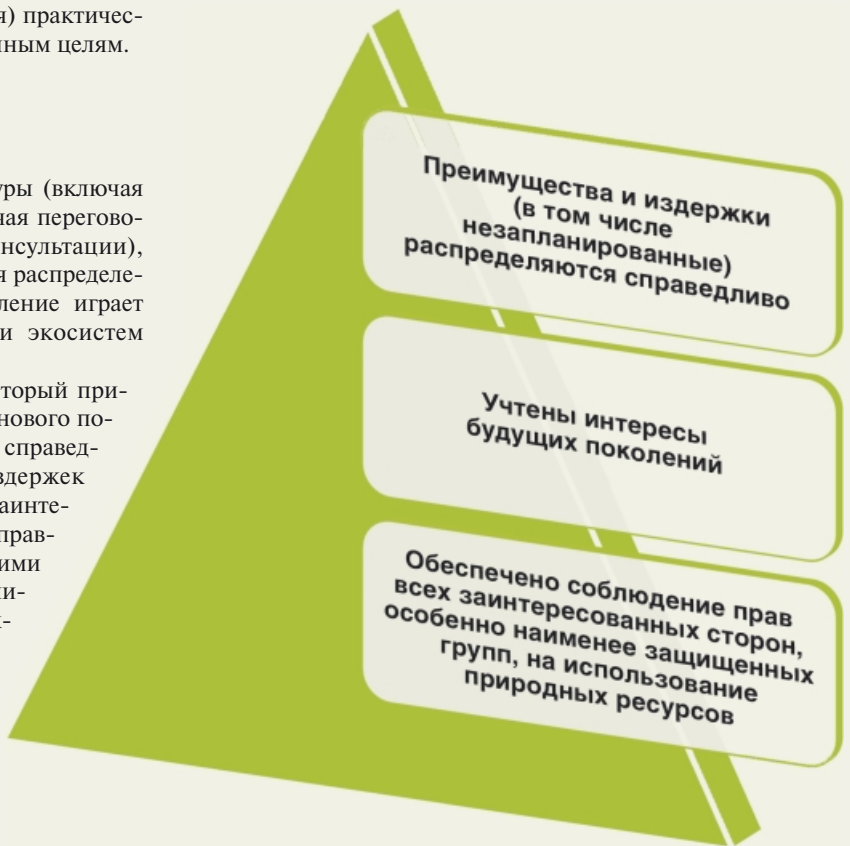


Рис. 5. Роль управления в формировании многофункциональных устойчивых ландшафтов

интересованных сторон. Тем не менее преимущества результатов данного подхода очевидны: такие ландшафты позволят сочетать сохранение биоразнообразия с адекватным обеспечением социально-экономических потребностей путем грамотного управления участками с интенсивным лесным хозяйством и площадями, занятыми сельскохозяйственными культурами, обеспечением получения необходимой лесной и сельскохозяйственной продукции, экосистемных услуг



Рис. 6. Основные принципы внедрения ландшафтного подхода для интенсивного лесного и сельского хозяйства



© Н. Шматков



Вырубка плантаций

при экономическом росте и развитии, повышении благосостояния населения.

В дополнение к вышесказанному следует отметить следующее: WWF твердо придерживается мнения, что естественные леса обладают большей экологической и социальной ценностью, чем монопородные лесные плантации. Создание лесных плантаций (интенсификация лесопользования на отдельных участках естественных лесов) — вынужденный шаг, оправданный только в том случае, если необходим для сохранения лесов, ценных с социальной и экологической точек зрения, включая малонарушенные лесные территории.

Значение для России

Как известно, лесное хозяйство — дитя нужды в лесе. Интенсивное лесное хозяйство — дитя острой нужды в древесном сырье, когда экономически доступные территории для заготовки древесины по экстенсивным подходам исчерпаны. Основным сдерживающим фактором ведения любых форм интенсивного лесного хозяйства в России является высокий риск долговременных инвестиций для частного бизнеса, причем это системная проблема российской экономики, не только лесного сектора. Но, даже если эта проблема будет преодолена тем или иным образом, в ближайшие годы без прорыва в сфере биотехнологий реализация классических подходов плантационного лесного хозяйства — создание интенсивно управляемых участков монопородных быстрорастущих насаждений с короткими периодами ротации (за редкими исключениями, например, создание плантаций по выращиванию новогодних деревьев ивы, или триплоидной осины) — в бореальных лесах России трудно достижима в силу климатических условий и низкого спроса на древесину осины и ивы, т. е., пожалуй, единственных пород, выращивание которых в коротких ротациях здесь возможно.

Сказанное не исключает возможность создания таких лесных плантаций на деградированных землях в умеренной и субтропической зонах или плантаций с более длительными ротационными периодами при взвешенном подходе к рискам их создания. Тем не менее более перспективным

и устойчивым представляется не создание лесных плантаций, а ведение более интенсивного по сравнению с современным уровнем лесного хозяйства на участках естественных (хотя и сильно трансформированных, деградированных) вторичных освоенных лесов при выявлении и сохранении лесов высокой природоохранной ценности, других ключевых элементов биоразнообразия. Это позволит на практике реализовать декларированный Основами государственной политики в области использования, охраны, защиты и воспроизводства лесов в Российской Федерации до 2030 года переход на интенсивную модель ведения лесного хозяйства при отказе от экстенсивных подходов, повышение производительности эксплуатационных лесов, увеличение экономической отдачи от лесопользования при сохранении социальных и экологических ценностей этих лесов. Необходимо разобраться с терминами и определениями: чем отличается интенсивное лесное хозяйство в естественных лесах, как меняются естественные характеристики, в том числе биоразнообразия, когда естественный лес уже нужно считать лесной плантацией? В СССР плантациями называли участки, где удавалось снизить возраст рубки до 60 лет. Сейчас на современных тропических плантациях выращивают древесину 5–35 лет, при этом уход ведется не на уровне нескольких приемов за период оборота рубки, а на непрерывной основе, сам же комплекс лесохозяйственных мероприятий гораздо шире, чем применяемый в бореальных условиях. Возможно, имеет смысл определять плантации не по задачам лесовыращивания, как сейчас делается в Лесном кодексе Российской Федерации и российском стандарте FSC, а по уровню ведения хозяйства на участках. Вероятно, это могло бы быть темой отдельных исследований и дискуссии.

Один из основных вопросов, которые предстоит решить, — какой методический подход будет использован при выборе участков, на которых может вестись интенсивное лесное хозяйство. Очевидно, необходимо учитывать многие факторы, начиная от лесорастительных условий участков и их транспортной доступности, экологической ценности, интересов других (помимо лесопромышленных компаний) заинтересованных сторон. При этом подход, когда решение по внедрению интенсивного лесного хозяйства на тех или иных площадях будет приниматься без учета мнений и интересов разных сторон, может потенциально привести к усилению конфликтов.

Подход к формированию многофункционального производственного ландшафта, в основе которого лежит диалог заинтересованных сторон, к выявлению общих ценностей и компромиссов, который был разработан и успешно апробирован WWF в рамках проекта «Плантации нового поколения», представляет значительный интерес при переходе на интенсивную модель. При этом могут решаться не только практические вопросы управления теми или иными конкретными территориями, но и более широкие задачи. Так, открытый диалог всех заинтересованных сторон по вопросам ведения интенсивного лесного хозяйства может не только учесть интересы разных заинтересованных сторон и избежать ненужных конфликтов, но и найти наилучшие возможности для стимулирования, в том числе и через совершенствование законодательства, лесопромышленных компаний к переходу на модель интенсивного лесного хозяйства, наладить обмен опытом между компаниями, распространить опыт внедрения интенсивного лесного хозяйства, которого пока так мало в России. WWF готов начать такой диалог и призывает к сотрудничеству в этом направлении органы государственной власти и управления, ответственные компании лесного сектора, учебные, образовательные и неправительственные организации и всех, кому небезразлична судьба российского леса.



© Н. Шматков

Льюис Сильва, координатор международного проекта «Плантации нового поколения», специалист по ландшафтному подходу, Лесная программа WWF International:

«Основной идеей проекта является попытка взглянуть на лесные плантации с позитивной стороны и учесть

не только их недостатки, но и достоинства, роль, которую могут играть плантации в сохранении биологического разнообразия и в социально-экономическом развитии. Концепция проекта основана на трех принципах устойчивости — экономической, социальной и экологической. С нашей точки зрения, при управлении плантациями помимо достижения задач экономического развития должны обеспечиваться целостность экосистем и сохранение высоких природоохранных ценностей лесов путем активного участия заинтересованных сторон. В этом мы видим практическую реализацию подходов “зеленой” экономики. Данная концепция реализуется на практике благодаря проекту «Плантации нового поколения», которой является платформой взаимодействия заинтересованных сторон. Проект начался в 2007 году и реализуется WWF в партнерстве с компаниями частного сектора, которые занимаются плантационным лесовыращиванием, и заинтересованными органами государственной власти и управления. Реализация проекта началась в Южной Америке (Бразилия, Уругвай), сейчас в проекте участвуют также страны Африки и Юго-Восточной Азии.

Проектом реализуется подход ландшафтного планирования, при этом важен не только лесной, но и сельскохозяйственный сектор. Невозможно говорить об устойчивости плантационного хозяйства в отрыве от сохранения ключевых элементов биоразнообразия вблизи плантаций. Вся идея проекта заключается в том, чтобы грамотно вписать участки интенсивного хозяйствования — будь это лесные или сельскохозяйственные плантации — в ландшафт с учетом интересов всех заинтересованных сторон, обеспечивая сохранение биоразнообразия и водных ресурсов. При этом решающее значение имеют устойчивые подходы к ведению хозяйства, например использование удобрений таким образом, чтобы избежать загрязнения водных ресурсов. Кроме того, проект предполагает деятельность по сохранению и восстановлению природных экосистем как источника важных экосистемных услуг на участках, не занятых плантациями, обеспечение экологических коридоров между этими участками. Не менее важным аспектом проекта является социальный — управление плантациями должно вести к улучшению условий жизни местного населения, обеспечивать экономическое развитие. Местные сообщества должны быть тем или иным способом вовлечены в производство продукции — зачастую этого сложно добиться, но WWF создал успешные примеры, когда плантации позитивно сказываются на социально-экономическом развитии местных сообществ.

Очень важно понять, что необходим правильный баланс между задачами сохранения природы, биоразнообразия и социально-экономического развития. Человек нуждается в пище, ему необходима древесина, значит, необхо-

димы территории, на которых будет заготавливаться сырье. При этом мы считаем, что диалог всех заинтересованных сторон может способствовать правильному выделению территорий под интенсивное производство лесной или сельскохозяйственной продукции при сохранении определенных участков в их природном состоянии для того, чтобы обеспечить общую устойчивость на ландшафтном уровне в долговременной перспективе. Также необходимо учитывать, что чем менее интенсивно ведется лесное или сельское хозяйство, тем большие территории необходимо вовлекать в производство. Чем-то приходится жертвовать, необходимы уступки. На каких-то участках будет происходить утрата экосистемного потенциала и биоразнообразия, а какие-то участки будут полностью или частично выведены из экономического использования. Ключевое значение будет иметь то, где будут выделены соответствующие участки, — участки ландшафта, предназначенные для интенсивного выращивания древесного волокна и сельскохозяйственных культур, должны быть оптимальными для этого, а участки, выделяемые для сохранения биоразнообразия, должны также соответствовать требованиям. Баланс площадей разного целевого назначения будет определять устойчивость природопользования на ландшафтном уровне.

Все это не значит, что высокая интенсификация лесного хозяйства даже на отдельных участках и, тем более, создание лесных плантаций оправданы во всех случаях — это далеко не так. В ряде случаев могут быть оправданы и малоинтенсивные формы хозяйствования. Все зависит от конкретных условий, универсальных рецептов не существует. Однако мы уверены в том, что определять степень интенсивности ведения хозяйства должно не мнение одного специалиста и не узкой их группы, а совместное решение разных заинтересованных сторон на основе изучения возможных сценариев развития территорий.

Интенсификацию разумно рассматривать на уровне ландшафта. Очевидно, что об устойчивости на самой плантации говорить не приходится, однако добиться устойчивости управления ландшафтом, сочетающим природные и искусственные экосистемы, вполне возможно. Во многих случаях эффективными оказываются подходы, когда обеспечивается высокая мозаичность ландшафта, т. е. когда небольшие площади интенсивного управления сочетаются с сопоставимыми площадями малоинтенсивного использования. Тем не менее нужно учитывать, что в ряде случаев это может приводить к нежелательным краевым эффектам и быстрой деградации естественных экосистем, окруженных искусственными. Тем самым важное значение имеет сохранение крупных естественных ландшафтов и, в частности, малонарушенных лесных территорий.

Мы уверены в том, что подходы, на основе которых развивается проект “Плантации нового поколения”, могут с успехом применяться и в бореальных ландшафтах и будут полезны в России при развитии интенсивного и устойчивого лесного хозяйства во вторичных лесах при сохранении как небольших ключевых элементов биоразнообразия, так и крупных малонарушенных лесных территорий. В этом отношении особенно важен опыт Бразилии, где, в том числе благодаря проекту “Плантации нового поколения”, сохраняются крупные площади лесов Амазонии. Надеюсь, что наши подходы станут стимулом для дальнейшего обсуждения и скорейшей реализации идеи сохранения в нетронутom состоянии ценных лесов за счет более интенсивного хозяйствования на других участках».

