



# Интервью

## с ведущими и участниками тренинга по базовому курсу подготовки консультантов в сфере добровольной лесной сертификации по схеме FSC

© Н. Шматков



© Н. Шматков



WWF и FSC России при поддержке компании IKEA разработали программу тренингов для консультантов, оказывающих предприятиям услуги по подготовке к сертификации по схеме FSC. Расширение круга действующих консультантов, а также совершенствование их профессиональной компетентности, особенно по сложным социальным и экологическим аспектам, являются важными задачами повышения качества добровольной лесной сертификации в России. Первый тренинг по базовому курсу<sup>1</sup> был организован в Кировской области на базе ООО «Сорвижи-лес» 8–13 июня 2015 года. Предлагаем вниманию читателей интервью с ведущими и участниками.



Из личного архива Е. Рай

**Е. Рай, старший преподаватель кафедры ботаники общей экологии и природопользования Северного (Арктического) федерального университета имени М. В. Ломоносова:**

«Это мой первый опыт разработки и проведения таких курсов. На их подготовку организаторами и ведущими затрачено много времени и сил. С радостью отмечу, что все слушатели работали активно и проявляли большой интерес к занятиям.

Считаю, что курсы прошли успешно, в том числе вследствие удачного подбора преподавателей. Ведущими были опытные теоретики и практики: арендатор сертифицированного лесного участка, университетский преподаватель и аудитор в одном лице, которому в ежедневной работе приходится по многим вопросам выступать в качестве судьи, и действующий консультант, готовящий предприятия к сертификации.

Отдельно хочу сказать о слушателях — специалистах лесного хозяйства и биологах. Помимо желания работать консультантами в области добровольной лесной сертификации по схеме FSC, у каждого из них есть потенциал благодаря хорошей профессиональной подготовке. Не сомневаюсь, что их знания и опыт будут востребованы.

Мне как аудитору приходится часто бывать в командировках, осуществлять подготовку предприятий в разных уголках России. В регионах необходимы свои профессиональные консультанты, способные оказывать квалифицированную помощь по всем возникающим вопросам. Подготовленных, нацеленных на эффективную работу специалистов действительно не хватает, такие кадры в России нужно «выращивать». Состоявшиеся курсы станут первым шагом в этом направлении».

<sup>1</sup> Подробнее о целях и программе тренингов читайте в № 2 (42) журнала за 2015 год.



© Н. Шматков

**С. Сластников, директор ООО «Сорвижи-лес», консультант по подготовке предприятий к сертификации по схеме FSC:**

«На этих курсах у меня две роли: организатора, так как именно на базе наших объектов проходит полевая часть, и преподавателя по ряду тем. В рамках проведенных учебно-практических мероприятий нам удалось внедрить слушателей в процесс, связанный с подготовкой предприятий к сертификации в реальной ситуации.

Мы постарались сделать все, чтобы приблизить участников курсов к практике, научить их самостоятельно решать проблемы, которые возникают в работе консультанта. Уверен, что такие знания будут наиболее полезными им в будущем.

Не знаю, смогут ли все слушатели стать консультантами. Для этого, помимо специальных знаний, нужны терпение и стремление работать на результат. Однако, судя по итогам курсов, с высокой долей вероятности они будут участвовать в процессе сертификации по схеме FSC.

Программа тренингов также будет совершенствоваться. Сейчас для дальнейшей ее доработки мы планируем использовать обратную связь с каждым слушателем».



© Н. Шматков

**В. Хейнонен, аудитор компании NERСon:**

«В тренинг я вложил свою квалификацию, потому что знаю: FSC может стать эффективным механизмом для улучшения практики лесопользования в России. Это сильная система сертификации лесопользования, которая реально работает в российских условиях.

Аудиторы и общественные организаторы, выступая заинтересованными сторонами, трудятся сейчас на пределе возможностей! Впрочем, есть те, кто еще не полностью использует свой ресурс, — это консультанты, на которых рассчитывает предприятие, когда решает пройти сертификацию.

Безусловно, состоявшийся тренинг очень полезен и актуален. Если бы лет пять назад со мной поработали бы так же активно, как мы взаимодействовали со слушателями на этих занятиях, то мне гораздо легче было бы работать ау-

дитором. Преподаватели ежедневно отмечали сильные и слабые стороны каждого участника, организовывали обучение, учитывая индивидуальные особенности.

Безусловно, курсы откроют слушателям новые перспективы. Возможно, кто-то будет консультантом, а кому-то станет ближе компетенция аудитора или специалиста лесного хозяйства, отвечающего за сертификацию. Многие будут зависеть от них самих, от готовности к ответственной, интенсивной работе, в которой понадобятся и знание, и умение отстаивать независимую, объективную, предельно честную позицию.

Эти курсы были очень важны и для меня лично. Они объединили неравнодушных к развитию лесного хозяйства специалистов, стали площадкой по обмену опытом между преподавателями и слушателями, причем у некоторых из них за плечами десятки лет работы в лесном хозяйстве. Я благодарен организаторам за это бесценное вложение в развитие, в дело продвижения идей добровольной лесной сертификации».



Из личного архива А. Ильинцева

**А. Ильинцев, младший научный сотрудник СевНИИЛХ:**

«Я решил пройти тренинг для того, чтобы расширить свои знания в области сертификации по схеме FSC и набраться опыта. Если сложится, попробую свои силы в работе консультантом. На занятиях преподавателями много внимания было уделено общим вопросам, которые, конечно, необходимы, но, на мой взгляд, не менее важно разбирать нюансы, приводящие к несоответствию деятельности предприятий стандартам

FSC. Полагаю, в дальнейшем слушателям будет интереснее изучать специфику работы консультанта, если практические занятия станут еще больше, чем теоретических.

Наибольший интерес вызвала полевая часть. Много новой информации касалось работы консультанта со всеми заинтересованными сторонами, включая местное население. Самое сложное в его деятельности — найти грамотное, оптимальное решение, которое будет удовлетворять всех. Для достижения профессиональных целей консультирующему специалисту нужно задействовать все свои умения и знания. Это непросто, требует постоянной работы над собой, но очень перспективно в плане самореализации».

«По совместительству я работаю ассистентом в САФУ, и некоторые аспекты моей преподавательской деятельности напрямую касаются устойчивого лесопользования, например организация планирования, социально-экологические вопросы устойчивого лесопользования и лесная сертификация.

Тренинг открыл мне важные особенности проведения лесной сертификации по схеме FSC. Прежде всего

это выделение ЛВПЦ, мониторинг и составление плана управления. Мои знания в этих областях существенно углубились. Например, сформировалось четкое понимание того, что с помощью сертификации лесопользователь может открыто заявить о своих планах, а заинтересованные стороны способны на эти планы повлиять. Работа основана на взаимодействии, нахождении общих возможностей для решения своих задач. Конечно, сейчас трудно сказать, буду ли я работать консультантом, время покажет. Одно знаю совершенно точно: обязательно испытаю себя в разных сферах сертификации».



Из личного архива А. Богданова

**А. Богданов, научный сотрудник СевНИИЛХ:**

это выделение ЛВПЦ, мониторинг и составление плана управления. Мои знания в этих областях существенно углубились. Например, сформировалось четкое понимание того, что с помощью сертификации лесопользователь может открыто заявить о своих планах, а заинтересованные стороны способны на эти планы повлиять. Работа основана на взаимодействии, нахождении общих возможностей для решения своих задач. Конечно, сейчас трудно сказать, буду ли я работать консультантом, время покажет. Одно знаю совершенно точно: обязательно испытаю себя в разных сферах сертификации».





© Н. Шматков

**Н. Дебков, инженер по технической документации ЗАО «ЛПК «Партнер-Томск»», старший преподаватель кафедры лесного хозяйства ТГУ:**

«Все темы тренинга были очень увлекательными, организаторы и ведущие творчески подошли к учебному процессу.

Это был живой образовательный диалог, который позволил освоить программу очень конструктивно.

У меня сформировалось представление о консультанте и его роли во всей системе: с кем и как он должен взаимодействовать, на какие моменты обращать особое внимание. Ознакомившись ранее с содержанием нескольких руководств, в том числе учебного пособия по добровольной лесной сертификации, опубликованного WWF, я понял общую структуру FSC, цели и задачи, которая ставит эта организация. Благодаря тренингу, это понимание дополнилось конкретными примерами, т. е. сформировалось уточненное видение отдельных элементов.

Неизгладимые впечатления остались от полевой части курсов. Уверен в том, что предприятия, которые прошли основную сертификационную оценку, получили сертифи-

каты и являются его держателями, превосходят те, которые сертификацию не проходили, причем не только по обеспечению устойчивого лесопользования с экологической точки зрения (сохранение ключевых биотопов, ЛВПЦ и т. д.), но и по таким важным аспектам, как охрана труда и техника безопасности.

В один из дней мы отправились на делянку. Работников не предупредили о цели нашего визита. Было видно, что с ними не проводили специальный инструктаж о том, как вести себя со слушателями. Тем не менее организация труда и техника безопасности были на высоком уровне. Это вызывает уважение и внушает надежду на повсеместное внедрение механизма добровольной лесной сертификации.

Непрерывный процесс улучшения ведения лесного хозяйства — это и есть, на мой взгляд, сертификация по схеме FSC. Появилось желание быть сопричастным, работать именно консультантом, ведь эта профессия дает возможность планирования жизни, работы, предусматривает достаточно гибкий график, независимость. Постоянные поездки, знакомства, новые предприятия... Романтика! Но реальность может в любой момент ее разрушить. Полагая, самое главное для начинающего консультанта — не испугаться трудностей, достойно их преодолеть и двигаться вперед».



Из личного архива Д. Торбик

**Д. Торбик, канд. с.-х. наук, научный сотрудник СевНИИЛХ:**

«До тренинга у меня уже был некоторый опыт работы по подготовке предприятий к сертификации. В частности, я занималась выявлением редких видов на арендованных участках предприятий,

готовящихся к сертификации. Курсы позволили охватить весь стандарт, а не только отдельные его части.

Такие тренинги — мощная мотивация к поиску желаемой работы. Ты понимаешь, что вложил в курсы определенные личные ресурсы — материальные, моральные, фи-

зические. Получив определенный багаж знаний, начинаешь испытывать потребность в их применении на практике, чтобы увидеть, как они работают в реальной ситуации, почувствовать отдачу.

Квалифицированные знания в совокупности с желанием реализовать себя в качестве консультанта — существенный механизм движения для специалиста. Лично для меня в этом смысле остается открытым лишь один вопрос: заключение договора с предприятием. Считаю самым сложным теперь только этот аспект — необходимость самому найти клиента, заключить договор, составить техническое задание. Непосредственно к работе, по окончании курсов, я готова».

© Н. Шматков



Из личного архива И. Амосовой

**И. Амосова, преподаватель кафедры ботаники САФУ:**

«FSC для меня — это мост, который может привести к золотой середине между экономикой, т. е. получением прибыли, и сохранением биоразнообразия и российской природы в целом. И у экологов, и у лесопользователей должно быть общее ощущение России как дома, в котором мы живем и хотим жить дальше. Российский национальный стандарт добровольной лесной сертификации по схеме FSC успешно преобразует это ощущение в реальные взаимосвязанные действия, направленные на достижение общей цели — неистощимости природных ресурсов для жизни и работы.

Почти 6 лет я занимаюсь выявлением редких видов растений и ключевых биотопов в различных лесничествах. Мне давно хотелось оказывать более квалифицированную помощь лесопромышленным предприятиям, помогать им в выделении лесов высокой природной ценности (ЛВПЦ), поэтому участие в тренинге для меня было закономерным.

На время занятий я поставила себе конкретные задачи: научиться правильно выявлять, выделять ЛВПЦ и назначать необходимые режимы сохранения и лесопользования в разных типах таких лесов, т. е. расширить свою компетенцию как консультанта, получить опыт, которого мне недоставало.

В результате я узнала много базовой, важной информации, которая будет полезна в работе, и сделала вывод о том, что мне следует пройти следующий, углубленный курс, чтобы продолжить свое образование в этом направлении».



© В. Хейнонен

**М. Корельская, преподаватель и магистрант по направлению «Лесная сертификация» САФУ:**

«Для меня FSC — прежде всего система, которая учитывает при принятии решений по лесоуправлению мнение всех заинтересованных сторон, чем обеспечивает минимизацию любых негативных последствий. После прохождения тренинга мое представление о сертификации по схеме FSC кардинально не поменялось, поскольку об экологической составляющей мне было известно изначально. Настоящим открытием стали экономические вопросы лесоуправления, неистощительного многоцелевого использования лесных ресурсов и социальные аспекты сертификации. Тренинг отличался доступностью изложения этой информации, проблемы рассматривались с разных сторон, на конкретных примерах. Неоднозначные, конфликтные вопросы разбирались детально, в столкновении позиций и взглядов аудитора и арендатора.



© Разнобарского

**В. Разнобарский, заместитель директора Центра защиты леса Красноярского края:**

«Я участвовал в тренинге с профессиональным интересом: всерьез рассматриваю возможность работы в качестве консультанта по подготовке предприятий к сертификации. Результат обучения намного превзошел ожидания. Было очень интересно, собралась высокопрофессиональная команда преподавателей и слушателей, у которых почерпнул много полезной информации.

На занятиях понял, насколько ответственно быть консультантом, комплексность прохождения сертификации, как глубоко она затрагивает различные аспекты деятельности предприятия. И подготовка предприятий, и непосредственно получение сертификатов требуют обширных

знаний от ответственных за эту работу лиц, в первую очередь от консультантов.

Занятия были сложными, с уклоном в сложившуюся в России практику. Ведущие не просто читали лекции, а готовили к работе, опираясь на реальные примеры. Особенно полезным было то, что мы решали задачи, с которыми консультанты сталкиваются в своей ежедневной работе. Думаю, это лучшие уроки профессии, которые пригодятся с первых дней».

© Н. Шматов



По окончании курса мое представление о схеме, безусловно, изменилось, поскольку изначально я рассматривал ситуацию исключительно со стороны природоохранной службы. Благодаря тренингу появилась возможность взглянуть на происходящее с точки зрения и арендатора, и заинтересованной стороны как на область совместных интересов.

Обучение было организовано очень эффективно: удачно сочетались лекционные, практические занятия, деловые игры и работа в лесу. Самыми сложными оказались вопросы, которых я не касался прежде: технические регламенты рубок леса; ведение специальной документации; техника безопасности... Но я понимаю, что как экология — собирательная область знаний, так и работа консультанта масштабна и охватывает широкий спектр знаний. Главное — не переставать совершенствоваться, т. е. постоянно получать новую информацию».



© Из личного архива А. Тюсова

**А. Тюсов, доцент кафедры туризма и природопользования, сотрудник экологического центра ТвГУ:**

«Сертификация по схеме FSC — это путь, который позволяет заставить лесопользователей соблюдать определенные правила. Сейчас это очень актуально. Например, в Тверской области, где есть и незаконные рубки, и жалобы со стороны населения, сертификация обеспечивает уверенность в том, что мы сохраним лесные ресурсы и ситуация не превратится в экологический коллапс. Мне известно, что FSC в России активно развивается, и я планирую принять в этом процессе активное участие.





Из личного архива Е. Пушай

**Е. Пушай, доцент кафедры туризма и природопользования, сотрудник экологического центра ТвГУ:**

«Моя работа непосредственно связана с изучением биологического разнообразия региона. Кроме того, как руководителю общественного совета при Министерстве лесного хозяйства Тверской области мне приходится постоянно сталкиваться с вопросами лесопользования.

С FSC мы сотрудничаем уже несколько лет. Наш Тверской экологический клуб, которым я также руковожу, проводит на разных факультетах университета FSC-пятницу, и в прошлом году в ней участвовали министр лесного хозяйства и члены общественного совета. В следующем году мы запланировали ее расширить. По моему заданию студенты посещали торговые центры, где продается FSC-сертифицированная продукция, и интересовались у продавцов, знают ли они о том, что в их магазине продается такая продукция и что означает этот сертифи-

кат? Не каждый респондент смог вразумительно ответить. Студенты акцентировали внимание продавцов на сертифицированной продукции и проводили разъяснительную работу. Для эффективного развития добровольной сертификации очень важно правильно понимать ее цели и задачи.

Мое понимание FSC сформировалось уже давно, но по окончании тренинга стало более глубоким. Российский национальный стандарт добровольной лесной сертификации по схеме FSC трактуется неоднозначно, и от сотрудников сертифицированных компаний не раз приходилось слышать, что он сложен. На занятиях преподаватели разбирали принципы стандарта очень подробно, после чего мы, слушатели, убедились в том, что они перекрестно связаны друг с другом и это необходимо учитывать.

Конечно, каждый специалист в силу своей специализации лучше понимает какую-то конкретную часть стандарта, поэтому беседы с коллегами были очень полезными — мы учились друг у друга и в рамках лекционных занятий, и на полевых выездах. Надеюсь, наши знания помогут реализоваться устойчивому и ответственному лесопользованию в стране».



Из личного архива Т. Кошурниковой

**Н. Кошурникова, канд. биол. наук, зав. лабораторией биогеохимии экосистем СФУ:**

«Раньше мое представление о системе сертификации было весьма поверхностным. Я занимаюсь в основном экологическим мониторингом состояния лесных экосистем после различных крупных нарушений, таких как лесные пожары и рубки разной интенсивности. Мне часто приходится бывать на несертифицированных участках, которые в наших условиях представляют собой сплошные вырубki большой площади с сильно нарушенным напочвенным покровом. Очевидно, что процессы лесовосстановления проходят там более длительное время, сопровождаясь значительным изменением уровня биоразнообразия растительного и животного мира.

На тренинге я поняла, что есть действенные меры, которые позволяют минимизировать негативные последствия от антропогенного вмешательства, чтобы сберечь лес и лесные ресурсы.

А самое удивительное, что мои жизненные принципы и принципы, согласно которым работают специалисты, активно вовлеченные в сертификацию по схеме FSC, совпадают. Несмотря на то, что я не работаю в системе сертификации, фактически на протяжении 15 лет занимаюсь тем же самым.

Мною используются опыт и знания для получения научного результата, а коллеги применяют его для достижения успехов в реализации практически значимых задач в области лесного хозяйства, промышленности и производства, связанного с использованием лесных ресурсов.

Сейчас, после обучения, я отчетливо понимаю, что FSC формирует у российских лесозаготовителей ответственное и осмотрительное отношение к лесу со всем его богатством и тем самым защищает наши интересы, которые традиционно связаны с использованием природных ресурсов.

Лес — величайшее наше наследие, а FSC помогает сохранить его для наших потомков».

© Н. Шматков

